

	PROGRAMA	CÓDIGO	PÁGINA
	MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA	P40	1/63



# UNIVERSIDAD PRIVADA NORBERT WIENER

## ESCUELA DE POSGRADO

### MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA

#### CURRÍCULO MED3SP

#### Modalidad Semipresencial

LIMA-PERÚ 2022

Dr. Guillermo Raffo Ibarra  
Director de la Escuela de Posgrado  
Universidad Norbert Wiener

ELABORADO POR	REVISADO POR	APROBADO POR
Secretaría Académica de la Escuela de Posgrado	Director de la Escuela de Posgrado	Vicerrector Académico

 Universidad Norbert Wiener	PROGRAMA	CÓDIGO	PÁGINA
	MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA	P40	2/63



## Índice

I. Marco de Referencia .....	5
1.1. Contexto General .....	5
1.2. Base Legal .....	6
1.3. Modelo Educativo .....	6
1.4. Diagnóstico y Prospectiva del Programa de Maestría en Docencia Universitaria .....	11
II. MARCO CONCEPTUAL .....	14
2.1 Misión, Visión y Objetivos del Programa de Maestría en Docencia Universitaria .....	14
2.2 Objetivos educacionales .....	15
2.3 Líneas de Investigación .....	15
2.4 Articulación con Ejes de Formación: .....	16
2.5 Tipo de Estudio y Modalidad .....	18
2.6 Perfil Docente Wiener .....	20
III MARCO ESTRUCTURAL .....	20
3.1. Lineamiento General del Currículo .....	20
3.2. Perfil del egresado y Competencias Generales .....	21
3.3. Perfil del Ingresante .....	22
3.4. Plan de estudios .....	22
3.5. Malla Curricular: .....	25
3.6. Proyectos Integradores .....	26
3.7. Cursos Integradores .....	27
IV MARCO METODOLÓGICO .....	28
4.1. Métodos y Estrategias en el Proceso de Aprendizaje y Enseñanza .....	28
4.2. Las Técnicas en el Proceso de Aprendizaje .....	34
4.3. Enfoque de Evaluación de Enseñanza y Aprendizaje .....	39
4.4. Características y Criterios de Evaluación: .....	42
V. MARCO ADMINISTRATIVO .....	44
5.1. Certificación de Grados y Títulos .....	44
5.2. Gestión de la Calidad Institucional .....	44
5.3. Soporte Institucional .....	45



ELABORADO POR	REVISADO POR	APROBADO POR
Secretaría Académica de la Escuela de Posgrado	Director de la Escuela de Posgrado	Vicerrector Académico

 Universidad Norbert Wiener	PROGRAMA	CÓDIGO	PÁGINA
	MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA	P40	3/63



5.4. Referencias.....	45
ANEXOS.....	49
SUMILLAS .....	49
MATRIZ DE ARTICULACIÓN .....	58
RESULTADOS DEL ESTUDIANTE .....	58
TABLA DE EQUIVALENCIAS .....	60
JUSTIFICACIÓN DE CAMBIOS.....	62
GLOSARIO DE TÉRMINOS.....	63

*rodriguez*

  
  
 Dr. Guillermo Raffo Ibarra  
 Director de la Escuela de Posgrado  
 Universidad Norbert Wiener



ELABORADO POR	REVISADO POR	APROBADO POR
Secretaría Académica de la Escuela de Posgrado	Director de la Escuela de Posgrado	Vicerrector Académico

 Universidad Norbert Wiener	PROGRAMA	CÓDIGO	PÁGINA
	MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA	P40	4/63



## PRESENTACIÓN

La Universidad Privada Norbert Wiener (UPNW) desarrolla sus acciones considerando los actuales desafíos y tendencias en la educación superior a nivel global, en el marco de los objetivos de desarrollo sostenible, la política de aseguramiento de la calidad, la visión del Perú al 2050 y el proyecto educativo nacional al 2036: el reto de la ciudadanía plena.

De acuerdo con las exigencias del siglo XXI y del mundo globalizado, así como el surgimiento de nuevos paradigmas, la formación a nivel de posgrado requiere desarrollar competencias significativas para el desarrollo técnico, científico y cultural que asegure la transformación social. Siendo necesario para ello, diversificar y potenciar la oferta formativa de posgrado basada en un estudio de demanda social, y orientada hacia la investigación científica y tecnológica con un enfoque de pertinencia social.

La UPNW en coherencia con el modelo institucional presenta el plan de estudios del programa de Maestría en Docencia Universitaria en la modalidad semipresencial, a fin de brindar una experiencia educativa excepcional a más ciudadanos en general, en un entorno virtual idóneo para el desarrollo de habilidades de análisis, emisión de juicios y toma de decisiones, a partir de un marco teórico conceptual y técnico instrumental consolidado en la Docencia Universitaria.

Este documento comprende la justificación acorde con la demanda y finalidad del programa de estudios, los enfoques que subyacen el plan de estudios, la ruta formativa que conduce al logro de las competencias del perfil de egreso, las asignaturas y líneas de investigación para el programa de Maestría en Docencia Universitaria en la modalidad semipresencial, la evaluación de los aprendizajes; y la evaluación y actualización del Plan de estudios, todos ellos, aspectos medulares en la gestión curricular.

Dr. Guillermo Raffo Ibarra  
 Director de la Escuela de Posgrado  
 Universidad Norbert Wiener

ELABORADO POR	REVISADO POR	APROBADO POR
Secretaría Académica de la Escuela de Posgrado	Director de la Escuela de Posgrado	Vicerrector Académico

	PROGRAMA	CÓDIGO	PÁGINA
	MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA	P40	5/63



**PROGRAMA DE MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA  
MODALIDAD SEMIPRESENCIAL**

**I. Marco de Referencia**

**1.1. Contexto General**

La Universidad Privada Norbert Wiener (UPNW) desarrolla sus acciones considerando los actuales desafíos, tendencias de la educación superior a nivel global, en el marco de los objetivos de desarrollo sostenible, la política de aseguramiento de la calidad y el proyecto educativo nacional. La UPNW como fuente de crecimiento social y económico del país, genera conocimiento con impacto local y regional, fomenta la relación entre la ciencia, la tecnología, la innovación y la sociedad para el desarrollo sostenible. Contribuye a la formación de ciudadanos y profesionales comprometidos, competitivos, valorados en el mundo del trabajo; y a la vez personas que actúan movilizados por principios de justicia, ética del bien común y de responsabilidad solidaria.

La UPNW brinda la oportunidad de atender ciudadanos y profesionales provenientes de diversas carreras profesionales y/o sectores sociales. Como consecuencia alberga grupos muy heterogéneos y tiene el desafío de atenderlos respetando la diversidad. Enseña a concebir al otro como diferente, potenciando todas sus capacidades y talentos en la cultura universitaria, la cual a su vez se enriquece de la diversidad de sus estudiantes. (Espinoza y González, 2015).

El énfasis en la formación a lo largo de toda la vida se convierte en una tendencia que promueve la conformación de comunidades de aprendizaje para seguir aprendiendo. La formación a lo largo de toda la vida es una oportunidad para el cambio y la adaptación permanente a las exigencias actuales, que demanda de personas líderes, resilientes, flexibles y proactivas, lograr este perfil es la apuesta de la UPNW.

Incorporar las tecnologías de información y comunicación para generar auténticas experiencias de aprendizaje a partir de problemas del mundo real, relevantes para la formación profesional y de la ciudadanía, permite también promover una mayor interconexión entre escuelas de posgrado de universidades a nivel local y global.

Por otro lado, la UPNW se compromete con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), adaptándose a las demandas globales de desarrollo. A partir de los proyectos formativos e integradores se promueve en los profesionales que tienen aspiraciones de estudiar programas de maestría las competencias necesarias para que participen activamente en la implementación de soluciones de los ODS, y se utiliza la investigación formativa con enfoque interdisciplinario y científico para brindar una formación

Dr. Guillermo Raffo Ibarra  
Director de la Escuela de Posgrado  
Universidad Norbert Wiener

ELABORADO POR	REVISADO POR	APROBADO POR
Secretaría Académica de la Escuela de Posgrado	Director de la Escuela de Posgrado	Vicerrector Académico

 Universidad Norbert Wiener	PROGRAMA	CÓDIGO	PÁGINA
	MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA	P40	6/63



orientada a la investigación del desarrollo sostenible. La gestión y gobierno de la UPNW implementa los principios de los ODS y ejerce liderazgo social. (Universidad Privada Norbert Wiener [UPNW], 2020<sup>a</sup>, pp. 5-6).

## 1.2. Base Legal

### Ley Universitaria 30220

#### Artículo 40. Diseño Curricular.

Cada universidad determina el diseño curricular de cada especialidad, en los niveles de enseñanza respectivos, de acuerdo con las necesidades nacionales y regionales que contribuyan al desarrollo del País.

El currículo se debe actualizar cada tres (3) años o cuando sea conveniente, según los avances científicos y tecnológicos.

#### Artículo 43. Estudios de Posgrado.

Los estudios de posgrado conducen a Diplomados, Maestrías y Doctorados. Estos se diferencian de acuerdo con los parámetros siguientes:

**Artículo 43.1 Diplomados de Posgrado:** Son estudios cortos de perfeccionamiento profesional, en áreas específicas. Se debe completar un mínimo de veinticuatro (24) créditos.

**Artículo 43.2 Maestrías:** Estos estudios pueden ser:

**43.2.1 Maestrías de Especialización:** Son estudios de profundización profesional.

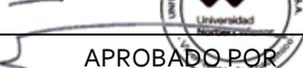
**43.2.2 Maestrías de Investigación o académicas:** Son estudios de carácter académico basados en la investigación. Se debe completar un mínimo de cuarenta y ocho (48) créditos y el dominio de un idioma extranjero.

## 1.3. Modelo Educativo

### 1.3.1 Historia

La UPNW, forma parte del Grupo Educativo Wiener–Carrión y fue fundada por el Dr. Alcibiades Horna Figueroa el 9 de diciembre de 1996.

Inició sus actividades por Resolución 177-96-CONAFU (Consejo Nacional para la Autorización de Funcionamiento de Universidades). El Dr. Horna tuvo la visión de brindar la oportunidad a jóvenes peruanos de transformar sus vidas a través de la educación. Con el nacimiento de la UPNW, se concretan

	 Dr. Guillermo Raffo Ibarra Director de la Escuela de Posgrado Universidad Norbert Wiener	
ELABORADO POR	REVISADO POR	APROBADO POR
Secretaría Académica de la Escuela de Posgrado	Director de la Escuela de Posgrado	Vicerrector Académico

 Universidad Norbert Wiener	PROGRAMA	CÓDIGO	PÁGINA
	MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA	P40	7/63



53 años de experiencia en educación superior iniciada con el Instituto Carrión.

El epónimo de la UPNW es del destacado filósofo y matemático estadounidense Norbert Wiener, quien inspiró al Dr. Horna a iniciar el camino de la ciencia y la academia. (UPNW, 2020b, p. 8)

### 1.3.2 Misión, Visión y Valores Institucionales

#### Misión.

“Transformamos vidas a través de una experiencia educativa excepcional, formando profesionales que generan valor en la sociedad”.

#### Visión.

“Ser una universidad reconocida por su liderazgo en calidad educativa y servicio”.

#### Valores Institucionales.

- Integridad
- Libertad
- Servicio

### 1.3.3 Esencia Wiener

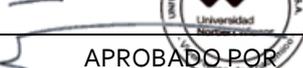
#### Enfoque centrado en la Persona.

#### El humanismo, base de la Experiencia Educativa Excepcional

El humanismo considera que la persona debe ser estudiada en su contexto interpersonal y social, pues el ser humano va creando su personalidad a través de elecciones y decisiones que continuamente asume frente a situaciones y problemas que se le presentan en el transcurso de su vida. El desempeño humano es integral y complejo porque las emociones, los valores y los sentimientos como el amor, la envidia, el odio, la ética y la bondad influyen en las acciones humanas y en las relaciones que se establecen con sus pares y su contexto.

La UPNW prioriza a la persona, es así como brinda al estudiante condiciones para su bienestar, formación integral y de calidad a través del desarrollo de competencias generales, competencias profesionales y valores que le permitan una actuación sensible y crítica de su entorno (Minedu, 2015), que decida lo que es y lo que quiere llegar a ser.

Desde una mirada humanista, no hay jerarquías marcadas entre los estudiantes y docentes. La relación que se establece es horizontal, necesaria para favorecer la iniciativa, la participación en

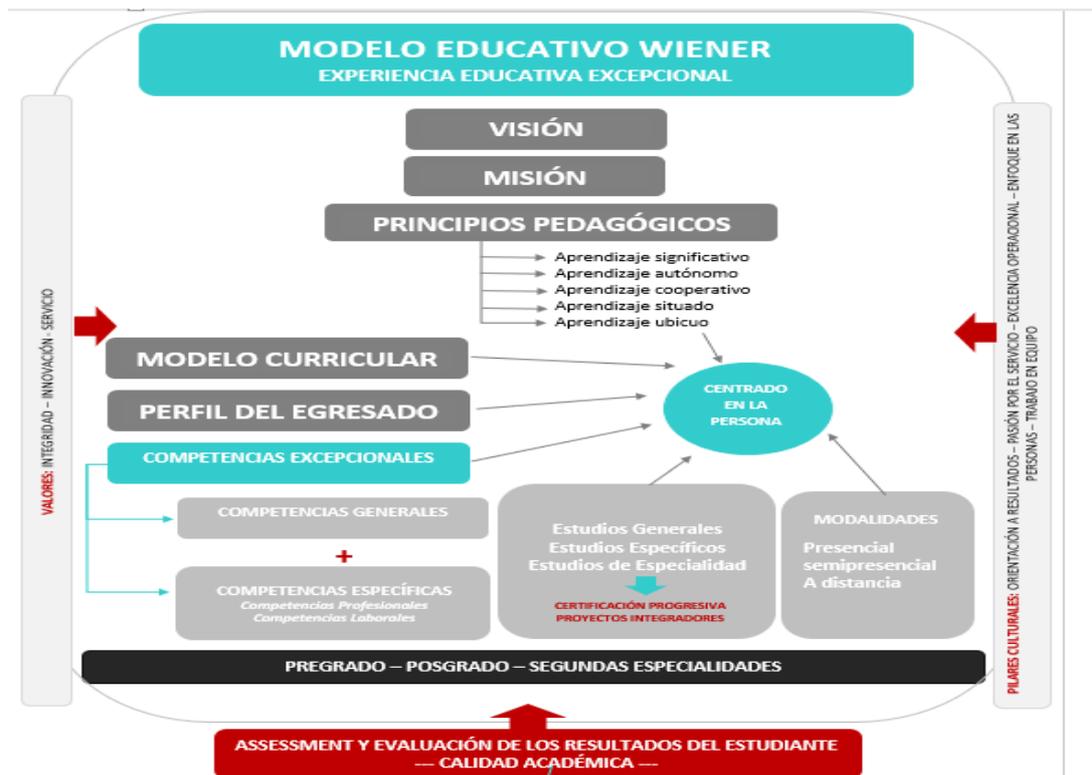
	 Dr. Guillermo Raffo Ibarra Director de la Escuela de Posgrado Universidad Norbert Wiener	
ELABORADO POR	REVISADO POR	APROBADO POR
Secretaría Académica de la Escuela de Posgrado	Director de la Escuela de Posgrado	Vicerrector Académico

	PROGRAMA	CÓDIGO	PÁGINA
	MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA	P40	8/63



experiencias vivenciales que les permitirá la aplicación de sus aprendizajes, de su personalidad, de sus valores en la solución de situaciones y problemas con creatividad. Si el estudiante se involucra en su totalidad emotiva y cognitivamente, se producirá el aprendizaje significativo. (UPNW, 2020a, pp. 9-10).

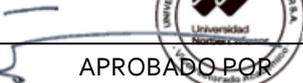
Figura 2: Modelo Educativo Wiener



Nota. Reproducido de Modelo Educativo Wiener 3E[Figura], por UPNW, 2020a, Modelo Educativo Wiener 2020 (p. 11)

### 1.3.4 Principios Pedagógicos

“La didáctica en el Modelo Educativo Wiener toma como referencia los principios del aprendizaje que orientan el proceso de enseñanza, la construcción de nuevos esquemas mentales en la estructura cognitiva de la persona” (UPNW, 2020a, p. 14).

	 Dr. Guillermo Raffo Ibarra Director de la Escuela de Posgrado Universidad Norbert Wiener	
ELABORADO POR	REVISADO POR	APROBADO POR
Secretaría Académica de la Escuela de Posgrado	Director de la Escuela de Posgrado	Vicerrector Académico

	PROGRAMA	CÓDIGO	PÁGINA
	MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA	P40	9/63



Figura 3: Principios Pedagógicos



Nota. Reproducido de Principios pedagógicos Wiener [Figura], por UPNW, 2020a, Modelo Educativo Wiener 2020 (p. 15)

La propuesta educativa semipresencial de la carrera está en concordancia con el Modelo Educativo de la UPNW y en tal sentido, en el enfoque pedagógico centrado en el aprendizaje y en el desarrollo de las competencias. Sin embargo y dada la característica de la formación se plantea un modelo innovador sin sacrificar la calidad de este, a partir de metodologías de enseñanza y aprendizaje que contemplan los nuevos escenarios sociales. Se sustenta en los siguientes principios:

- El proceso de aprendizaje es autónomo, fuertemente interactivo y colaborativo a partir del estado del arte en la utilización de los medios tecnológicos del caso y basados en el apoyo de la figura de los docentes-tutores.
- Las actividades deben promover el trabajo independiente del estudiante en interacción con sus compañeros y docentes-tutores.
- Las actividades, deben contemplar los estilos de aprendizaje de los estudiantes, los tiempos involucrados para tal fin.
- El conocimiento y aprendizaje, debe ser el resultado del esfuerzo del estudiante en la interacción con sus materiales de estudio.



Dr. Guillermo Raffo Ibarra  
Director de la Escuela de Posgrado  
Universidad Norbert Wiener



ELABORADO POR	REVISADO POR	APROBADO POR
Secretaría Académica de la Escuela de Posgrado	Director de la Escuela de Posgrado	Vicerrector Académico

	PROGRAMA	CÓDIGO	PÁGINA
	MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA	P40	10/63



- e. El docente-tutor, es el facilitador y orientador en el proceso de construcción del conocimiento y aprendizaje del estudiante.
- f. La permanente, revisión de las últimas tecnologías para el aprendizaje y conocimiento (TAC) como un medio para mejorar el proceso de enseñanza y aprendizaje.

### 1.3.5 Componentes de Modelo Educativo

El Modelo Educativo comprende 4 componentes:

- Componente Pedagógico
- Componente Curricular
- Componente Didáctico
- Componente Evaluativo

Al respecto trataremos respecto a los componentes Curricular y Evaluativo, según se indica en el Modelo Educativo (UPNW, 2020a):

### 1.3.6 Competencias Generales:

Los desafíos de la sociedad del conocimiento, las demandas sociales del mundo del trabajo, la filosofía institucional, orientan la determinación de las competencias generales en el proceso formativo. Ante ello, el estudiante que culmina sus estudios de pregrado evidencia haber adquirido las siguientes competencias.

Figura 4: Competencias Generales



Nota. Reproducido de Competencias Generales Wiener 3E[Figura], por UPNW, 2020a, Modelo Educativo Wiener 2020 (p. 19)

*rodrigo*

  
 Dr. Guillermo Raffo Ibarra  
 Director de la Escuela de Posgrado  
 Universidad Norbert Wiener



ELABORADO POR	REVISADO POR	APROBADO POR
Secretaría Académica de la Escuela de Posgrado	Director de la Escuela de Posgrado	Vicerrector Académico

 Universidad Norbert Wiener	PROGRAMA	CÓDIGO	PÁGINA
	MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA	P40	11/63



#### 1.4. Diagnóstico y Prospectiva del Programa de Maestría en Docencia Universitaria

##### 1.4.1. Ámbito de Influencia

a) Sobre las actividades del programa:

La Universidad Privada Norbert Wiener (UPNW) es una institución académica privada que asume la misión de potenciar a las personas, formándolas profesional y humanísticamente para que logren su autorrealización.

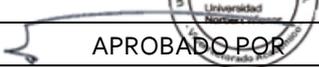
La UPNW viene desarrollando sus actividades académicas en Lima Metropolitana desde hace más de 25 años, contando a la fecha con 64 programas académicos ubicados en tres locales licenciados por SUNEDU desde diciembre del 2019. Su oferta académica comprende 17 programas conducentes al grado de bachiller y título profesional, bajo modalidad presencial, 6 programas conducentes al grado de maestro, bajo modalidad semipresencial y 41 programas de segundas especialidades todas bajo la modalidad presencial (SUNEDU, 2019).

La UNW declara que sus objetivos estratégicos institucionales se orientan a lograr un crecimiento sostenido, fortaleciendo sus operaciones y la creación de valor (SUNEDU, 2019).

Considerando la experiencia metodológica ya desarrollada en la modalidad semipresencial a nivel de sus seis programas de posgrado, y en especial por la Maestría en Docencia Universitaria en modalidad semipresencial, y en consistencia con los objetivos estratégicos de crecimiento sostenido, la UPNW busca la expansión de sus actividades académicas a nivel nacional mediante

El programa de la Maestría en Docencia Universitaria en Modalidad Semipresencial y a Distancia, partiendo de su ámbito de influencia local en Lima Metropolitana y de allí a todas las regiones del país, especialmente la zona norte y sur, si bien es pertinente la identificación de un entorno geográfico como área de influencia de la oferta académica, la naturaleza de la modalidad semipresencial y a distancia le da una característica de deslocalización. Con el propósito de estimar un alcance nacional de la oferta académica el estudio de mercado desarrollado por la empresa Directo Marketing Research (2021), muestra la existencia de una importante demanda potencial de postulantes en los NSE C y D, tanto en Lima Metropolitana y Callao como en las ciudades de Arequipa y Trujillo (consideradas las principales ciudades del Sur y Norte del país). Este mismo estudio proyecta la continuidad de esta demanda potencial en las zonas mencionadas.

b) Sobre las actividades de los Egresados:

	  Dr. Guillermo Raffo Ibarra Director de la Escuela de Posgrado Universidad Norbert Wiener	 
ELABORADO POR	REVISADO POR	APROBADO POR
Secretaría Académica de la Escuela de Posgrado	Director de la Escuela de Posgrado	Vicerrector Académico

 Universidad Norbert Wiener	PROGRAMA	CÓDIGO	PÁGINA
	MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA	P40	12/63



Este programa ofrece a los participantes las herramientas para alcanzar una visión innovadora e integral que permita transformar la docencia universitaria en el país, y adquirir experiencia en investigación y gestión de centros universitarios. Asimismo, el participante podrá profundizar conocimientos en el diseño de proyectos educativos, aplicación de estrategias didácticas modernas y paradigmas educativos, al potenciar sus competencias y habilidades.

#### 1.4.1. Demanda Laboral

##### a) Demanda Potencial e Insatisfecha

Para estimar y calcular la demanda potencial e insatisfecha se desarrolló un estudio cuantitativo de la demanda laboral a cargo de la empresa Directo Marketing research (2021) a nivel de Lima Metropolitana en base a encuestas a personal del área de recursos humanos de empresas medianas y grandes que contratan profesionales con estudios de posgrado en Maestría en Docencia Universitaria.

El estudio realizado parte de un mercado total de 70,892 empresas privadas e institucionales públicas en Lima Metropolitana y Callao. La tabla 1 comprende el mercado total, representado por todas las empresas pequeñas, medianas y grandes de la Provincia de Lima.

Tabla No. 01

Empresas en la Provincia de Lima y tipos de empresas	Número de empresas
Provincia de Lima	70,892
Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	1,025
Explotación de minas y canteras	552
Industrias manufactureras	8,056
Electricidad, gas y agua	311
Construcción	4,128
Comercio y reparación de vehículos automotores y motocicletas	22,778
Transporte y almacenamiento	4,620
Actividades de alojamiento	373
Actividades de servicio de comidas y bebidas	1,706
Información y comunicaciones	1,867

Dr. Guillermo Raffo Ibarra  
Director de la Escuela de Posgrado  
Universidad Norbert Wiener

ELABORADO POR	REVISADO POR	APROBADO POR
Secretaría Académica de la Escuela de Posgrado	Director de la Escuela de Posgrado	Vicerrector Académico

 Universidad Norbert Wiener	PROGRAMA	CÓDIGO	PÁGINA
	MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA	P40	13/63



Servicios profesionales, técnicos y de apoyo empresarial/estudio de abogados	9,669
Administración Pública	927
Actividades de Enseñanza /1	13,317
Actividades de Salud /2	1,553

/1: Comprende los centros educativos privados y universidades privadas

/2: Comprende hospitales del MINSA, EsSalud, Gobierno Regional, Fuerzas armadas y Policiales, Municipalidad provincial, distrital y clínicas privadas.

Fuente: INEI – Estructura Empresarial 2018

Fuente: INEI - Estructura Empresarial

En el mercado total según la Tabla No. 02 se identifica un mercado potencial de 13,317 empresas que por su actividad económica tienen posibilidad de contratar a profesionales con Maestría en Docencia Universitaria, representado por todas las organizaciones públicas y privadas de la Provincia de Lima, que por su actividad económica tienen posibilidad de contratar a profesionales con Maestría en Docencia Universitaria

Tabla No. 02

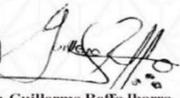
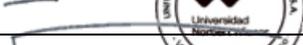
MERCADO POTENCIAL	Número de Empresas
Actividades de Enseñanza /1	13,317
<b>Total</b>	<b>13,317</b>

Fuente: INEI-Estructura Empresarial

El estudio de mercado de Directo Marketing research (2021) determinó en base a las encuestas a los empleadores que en un año contratan a 4 profesionales con Maestría en Docencia Universitaria, principalmente para puestos de Docentes, directores, Investigadores en Gestión Educativa y Administrativa.

Este dato es utilizado en el mismo estudio para la proyección de la demanda laboral (Figura 5)

**Figura 5: Proyección Demanda Laboral**

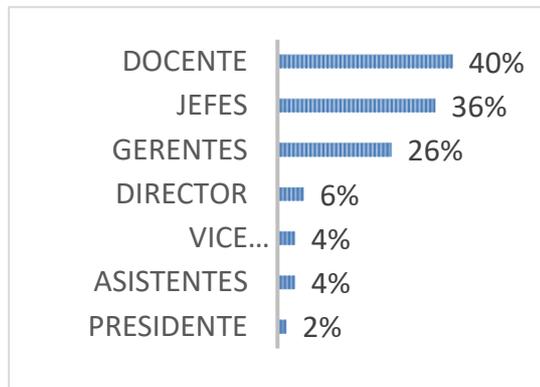
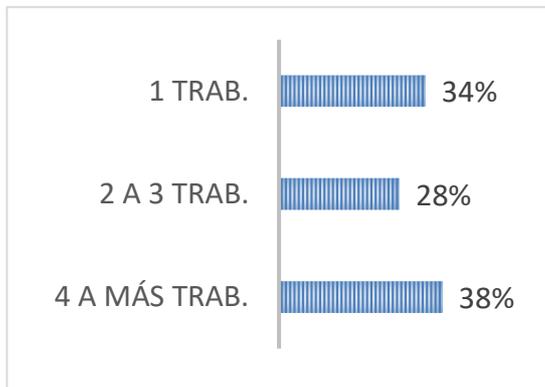
	  Dr. Guillermo Raffo Ibarra Director de la Escuela de Posgrado Universidad Norbert Wiener	 
ELABORADO POR	REVISADO POR	APROBADO POR
Secretaría Académica de la Escuela de Posgrado	Director de la Escuela de Posgrado	Vicerrector Académico

 Universidad Norbert Wiener	PROGRAMA	CÓDIGO	PÁGINA
	MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA	P40	14/63



► ¿Aproximadamente, qué número de profesionales con postgrado en Maestría en Docencia Universitaria requerirá por año?

► ¿Según su proyección, ¿qué puestos de trabajo para profesionales con postgrado en Maestría en Docencia Universitaria va a necesitar contratar en 5 años?



En base a todo lo anteriormente mencionado el estudio de Directo Marketing research (2021) proyecta la demanda laboral potencial multiplicando el número de trabajadores requeridos al año por Organización Educativa (4 en promedio) por la cantidad de organizaciones que conforman el mercado objetivo (2879). Con dicho cálculo se estima una demanda laboral potencial de 13,317 profesionales con Maestría en Docencia Universitaria en modalidad semipresencial de la UPNW a nivel de Lima Metropolitana y Callao.

## II. MARCO CONCEPTUAL

### 2.1 Misión, Visión y Objetivos del Programa de Maestría en Docencia Universitaria

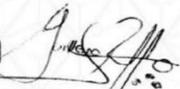
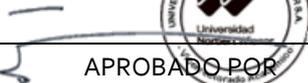
#### Misión

Especializar a profesionales de diversas carreras para ejercer la docencia universitaria empleando estrategias y métodos modernos de enseñanza- aprendizaje con uso intensivo de la tecnología que permita el desarrollo de las potencialidades de sus estudiantes en respuesta a las exigencias del mercado laboral.

#### Visión

Ser el Programa de Maestría en Docencia Universitaria líder en el país, que emplea de manera intensiva la tecnología y métodos de educación moderna para desarrollar las competencias necesarias para que sus estudiantes respondan eficientemente a las exigencias laborales en un contexto de enseñanza- aprendizaje globalizados.

#### Objetivos

	 Dr. Guillermo Raffo Ibarra Director de la Escuela de Posgrado Universidad Norbert Wiener	
ELABORADO POR	REVISADO POR	APROBADO POR
Secretaría Académica de la Escuela de Posgrado	Director de la Escuela de Posgrado	Vicerrector Académico

 Universidad Norbert Wiener	PROGRAMA	CÓDIGO	PÁGINA
	MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA	P40	15/63



- Desarrollar competencias propias de la docencia universitaria en profesionales de diversas carreras.
- Brindar herramientas didácticas y educativas modernas en la formación de los docentes universitarios que garanticen la mejora de la calidad de los procesos de enseñanza-aprendizaje en las universidades.
- Capacitar a los maestrandos en el manejo eficiente de las tecnologías aplicadas a la educación
- Capacitar a los maestrandos en el conocimiento de proyectos educativos, así como de las normativas vigentes el campo de la calidad y acreditación educativa.
- Desarrollar en los maestrandos capacidades para la planificación y diseño curricular.
- Desarrollar capacidades investigativas para producir conocimiento innovador que aporte a la educación superior en nuestro país.

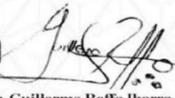
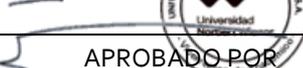
## 2.2 Objetivos educacionales

- Investigación y responsabilidad social  
El egresado es un personal competente que realiza eficientemente investigaciones en ámbito de la educación universitaria; y presentan informes, artículos con sustento científico y compromiso ético desde el accionar en el campo de la educación y el medio ambiente.
- Trabajo multidisciplinario  
Elaboran programas a micro y macro curricular con enfoque técnico-científico multidisciplinar en equipo como líder o miembro aplicando métodos y técnicas adecuadas.
- Capacidad profesional de calidad  
Aplican métodos y paradigmas en el ámbito de la educación superior universitaria, planteando soluciones y juicios que incluyan una reflexión sobre temas relevantes de índole social, científica o ética.

## 2.3 Líneas de Investigación

Todas las líneas de investigación se ofrecen desde el documento de la UPNW. RESOLUCIÓN DE DIRECTORIO No 001-2022-D-UPNWS. El Programa de Maestría en Docencia Universitaria atiende a las siguientes líneas de Investigación Generales y Sub líneas de la Universidad.

Tabla No. 03 Líneas de Investigación

	  Dr. Guillermo Raffo Ibarra Director de la Escuela de Posgrado Universidad Norbert Wiener	 
ELABORADO POR	REVISADO POR	APROBADO POR
Secretaría Académica de la Escuela de Posgrado	Director de la Escuela de Posgrado	Vicerrector Académico

 Universidad Norbert Wiener	PROGRAMA	CÓDIGO	PÁGINA
	MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA	P40	16/63



Líneas de Investigación	Sub-Líneas
Educación y Calidad	Tecnología Información y Comunicación (TIC) a los procesos formativos. Pedagogía, curriculum y evaluación educativa. Investigación e innovación educativa. Neurociencia, sociedad y educación. Psicología educativa. Gestión en educación. Políticas públicas educativas. Calidad educativa. Educación ambiental y desarrollo sostenible. Educación intercultural e inclusiva. Educación en ciudadanía, ética y valores. Responsabilidad social universitaria. Derecho y gestión integral del riesgo en educación. Educación emprendedora. Pensamiento pedagógico. Procesos cognitivos. Recursos para el aprendizaje. Tutoría educativa. Desempeño docente. Educación sexual. Integración de la familia en la formación del educando. Comprensión lectora y habilidades del pensamiento lógico. Educación, cultura y deportes. Educación médica.

#### 2.4 Articulación con Ejes de Formación:

**Flexibilidad, Responsabilidad Social, Investigación, Internacionalización e Interdisciplinariedad**

##### Flexibilidad

Tal como lo señala Mario Díaz (2002), hace ya casi un par de décadas, esta flexibilidad curricular puede considerarse como “una tendencia asociada a las realidades sociales, económicas, culturales y educativas contemporáneas” (p. 29). Esto se da a través de las diversas posibilidades que se tendrá para diversificar, adecuar e incorporar las diversas necesidades e intereses del y la estudiante. La UPNW se encuentra en nuevos escenarios de desarrollo, lo que lleva a este currículo a mirar la flexibilidad como una posibilidad de acceso al conocimiento que responda, realmente, a las demandas sociales, culturales, económicas actuales y en las que nuestros y nuestras estudiantes se encuentran, por lo tanto, se le dará la oportunidad de crear y poseer nuevas formas de interacción entre el contexto universitario, la empresa

Dr. Guillermo Raffo Ibarra  
 Director de la Escuela de Posgrado  
 Universidad Norbert Wiener

ELABORADO POR	REVISADO POR	APROBADO POR
Secretaría Académica de la Escuela de Posgrado	Director de la Escuela de Posgrado	Vicerrector Académico

 Universidad Norbert Wiener	PROGRAMA	CÓDIGO	PÁGINA
	MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA	P40	17/63



y el entorno social.

### Responsabilidad Social

La UPNW, y el Programa de Maestría en Docencia Universitaria en particular, tiene un compromiso para el cambio; y este compromiso sólo será posible si desde el currículo se incorporan actividades organizadas, planificadas y con resultados para ayudar a los estudiantes a convertirse en ciudadanos responsables, atentos a ubicar los problemas que los rodean y plantear soluciones, de manera asertiva y respetuosa, tratando además de desarrollar su conciencia crítica para atender a los problemas sociales. Por ello, la Responsabilidad Social, es un eje de formación, que lleva al compromiso de las autoridades y docentes de la escuela de posgrado en el acompañamiento al logro de acciones concretas, y contextualizadas de los estudiantes.

### Investigación

Como lo indica Díaz Becerra et al. (2017, como se citó en Restrepo, 2008), La investigación formativa tiene que ver con la preparación del estudiante para la investigación. Hablar de investigación formativa es hablar de formación investigativa o del uso de la investigación que permite tener la preparación y capacidad para investigar, con miras a aprender a investigar investigando, aunque esta actividad no conduzca necesariamente al descubrimiento de conocimiento nuevo y universal.

Para la UPNW y los programas académicos de estudio de posgrado, es de vital importancia incorporar el proceso de investigación como un elemento indispensable en las metodologías curriculares y pedagógicas, donde los agentes investigadores son aún sujetos de formación que están acompañados en todo momento por el o la docente a través del desarrollo de una investigación formativa, sujeta al desarrollo de los vínculos tan necesarios con la sociedad.

### Internacionalización

Este plan curricular se encuentra organizado y reflexionado tomando en consideración los actuales estándares de globalización a todo nivel, la Sociedad de la Información y del conocimiento. Por lo tanto, está diseñado con el fin de romper todo tipo de barreras, incluyendo la geográfica. Nuestros y nuestras estudiantes, al igual que los y las docentes, estarán preparados y preparadas para asumir y llevar a cabo estudios e intercambios culturales en cualquier parte del mundo, a través del apoyo institucional mediante convenios, convirtiéndose así es un objetivo y en un proceso, con profesionalismo y competitividad en estos contextos transnacionales, como lo resalta Rodríguez Betanzos (2014, como se citó en Beneitone, 2008).

Dr. Guillermo Raffo Ibarra  
Director de la Escuela de Posgrado  
Universidad Norbert Wiener

ELABORADO POR	REVISADO POR	APROBADO POR
Secretaría Académica de la Escuela de Posgrado	Director de la Escuela de Posgrado	Vicerrector Académico

 Universidad Norbert Wiener	PROGRAMA	CÓDIGO	PÁGINA
	MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA	P40	18/63



La internacionalización de la educación superior comprende los procesos de movilidad tanto de investigadores, profesores, administrativos y estudiantes [...] Incluye también la conformación de redes de relaciones y programas interpersonales, interdepartamentales, inter-escuelas, institucionales, tanto bilaterales como multilaterales, que contribuyen con los procesos de internacionalización. Adicionalmente, también comprende la internacionalización del currículo como una de las tareas más complejas de estos procesos, dadas las implicaciones institucionales que tiene. (p. 154)

### Interdisciplinariedad

Como lo menciona Espinoza Freire (2018) "Se hace necesario entonces, hablar de una integración de los saberes a través de las relaciones interdisciplinarias" (p. 7). Esto lleva a presentar este plan curricular del Programa de Maestría en Docencia Universitaria, tomando en consideración el diálogo permanente entre los cursos de la malla curricular y los conocimientos disciplinares a través de diversas relaciones en los Cursos integradores donde, como su nombre lo indica, se integran todos los conocimientos y habilidades adquiridos a lo largo del plan de estudios, enriqueciéndose mutuamente.

## 2.5 Tipo de Estudio y Modalidad

### Estudios de Posgrado

Los estudios de posgrado brindan los estudios generales, específicos y de especialidad, los cuales se explican a continuación:

#### Estudios generales

Los estudios generales en la UPNW aluden a un proyecto de formación que va más allá de la inserción de asignaturas o actividades en un plan de estudios. La "formación general" incluye experiencias de aprendizaje para la vida para todos los estudiantes, independientemente de la carrera en la que se están formando. De acuerdo con la Ley Universitaria 30220, los estudios generales "deben estar dirigidos a la formación integral de los estudiantes".

La formación general en el modelo de formación por competencias tiene como propósito formar personas con los valores inherentes a nuestra institución, con competencias blandas que preparan para la vida, lo que trasciende la formación de su profesión. El Modelo Educativo Wiener, propone un currículo organizado en ciclos, que distribuye la formación de manera vertical sin perder la progresión y articulando a lo largo de la carrera los estudios generales, estudios específicos y estudios de especialidad.

	 Dr. Guillermo Raffo Ibarra Director de la Escuela de Posgrado Universidad Norbert Wiener	
ELABORADO POR	REVISADO POR	APROBADO POR
Secretaría Académica de la Escuela de Posgrado	Director de la Escuela de Posgrado	Vicerrector Académico

 Universidad Norbert Wiener	PROGRAMA	CÓDIGO	PÁGINA
	MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA	P40	19/63



### Estudios específicos

Los estudios específicos consideran los conocimientos fundamentales y comunes a la formación específica a la que va orientado. El grupo de asignaturas específicas puede variar en número y relevancia en función del programa de estudios de posgrado y también de la orientación que se le haya dado al perfil del egresado de la maestría.

### Estudios de especialidad

Los estudios de especialidad abordan problemas o espacios generales en ámbitos más restringidos y propios del programa de Maestría en Docencia Universitaria

Los estudios específicos y de especialidad son los estudios que proporcionan las competencias, los conocimientos propios de la maestría y orientación. Un Plan de Estudios equilibrado debe incluir ambos tipos de disciplinas. El porcentaje de asignaturas de tipo de estudios específicos y de especialidad varían según la orientación (generalista vs. especialista) que se le haya dado al perfil profesional del programa de estudios.

Por su parte, la “formación general” brinda los fundamentos necesarios para el desarrollo de conocimientos y habilidades específicos de una profesión, en este sentido la formación general corresponde al primer peldaño de los estudios de posgrado, los de tipo específico y de especialidad declarados en la Ley Universitaria y como refiere Zabalza (2003), contribuyen al desarrollo de ciertas competencias que son consustanciales a los estudios universitarios. (UPNW, 2020a, pp. 25-27).

### Modalidad de Estudios

La UPNW considera tres modalidades de formación profesional: presencial, semipresencial y a distancia.

Las modalidades presencial y semipresencial consideran la interacción entre estudiantes y los docentes, en el mismo espacio físico y en tiempo real o diferido mediados por recursos tecnológicos y generan espacio de aprendizaje autónomo.

La modalidad a distancia cambia esquemas tradicionales en el proceso de enseñanza-aprendizaje, tanto para el docente como para el estudiante. Requiere una propuesta didáctica en la cual el estudiante autorregula su aprendizaje, como un proceso de auto organización, transforma sus aptitudes mentales en competencias académicas, es el docente quien encamina este aprendizaje. Hace uso de medios masivos, tecnologías de información y comunicación como: radio, televisión, internet, entornos virtuales, aplicaciones de acceso abierto, softwares y otros. (UPNW, 2020a, p. 29)

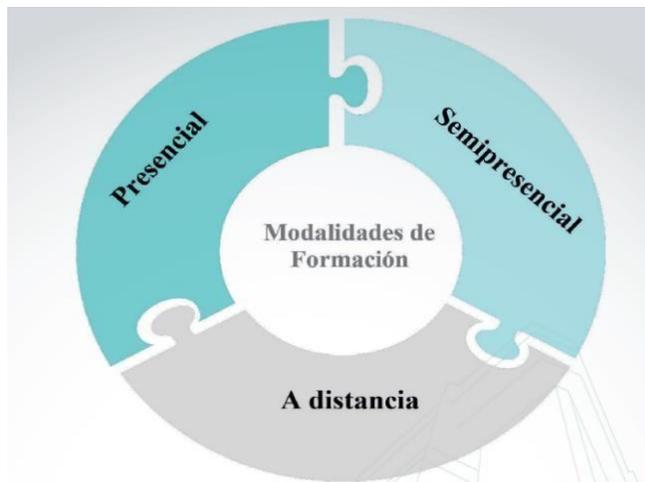
Dr. Guillermo Raffo Ibarra  
 Director de la Escuela de Posgrado  
 Universidad Norbert Wiener

ELABORADO POR	REVISADO POR	APROBADO POR
Secretaría Académica de la Escuela de Posgrado	Director de la Escuela de Posgrado	Vicerrector Académico

 Universidad Norbert Wiener	PROGRAMA	CÓDIGO	PÁGINA
	MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA	P40	20/63



**Figura 6: Modalidades de Estudio Wiener**



## 2.6 Perfil Docente Wiener

El perfil docente de la UPNW se encuentra estipulado en el documento de “Reglamento del Docente”, publicado en el portal de Transparencia de la Universidad Privada Norbert Wiener.

## III MARCO ESTRUCTURAL

### 3.1. Lineamiento General del Currículo

- Currículo con enfoque centrado en la persona. La Experiencia Educativa Excepcional propone desarrollar competencias generales, competencias específicas y un proceso formativo integral de calidad.
- Se deben considerar los ejes de formación y su relación con los estudios generales (no obligatorios) y los estudios específicos y de especialidad (Estudios que proporcionan los conocimientos propios para un profesional que decide estudiar un programa de maestría correspondiente).
- Desde las 8 competencias generales establecidas en el modelo educativo, se sugiere seleccionar un número aproximado de 3 a 5 que estén alineadas al programa académico.
- Las competencias específicas serán determinadas por el perfil de egreso de cada carrera

  
 Dr. Guillermo Raffo Ibarra  
 Director de la Escuela de Posgrado  
 Universidad Norbert Wiener


ELABORADO POR	REVISADO POR	APROBADO POR
Secretaría Académica de la Escuela de Posgrado	Director de la Escuela de Posgrado	Vicerrector Académico

 Universidad Norbert Wiener	PROGRAMA	CÓDIGO	PÁGINA
	MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA	P40	21/63



profesional, considerando un número aproximado de 3 a 5 competencias específicas.

- La articulación de las competencias generales y específicas se verá reflejada en la matriz de articulación de asignaturas vs competencias.
- Se considerarán dos niveles de logro por competencia: Intermedio (2) y avanzado (3), lo cuales serán desarrollados por los Estudios Generales, Específicos y de Especialidad.
- Cada asignatura debe aportar de manera mínima a una competencia general y a una competencia específica, a excepción del curso capstone.
- El instrumento principal de evaluación de los logros de competencias será la rúbrica.

### 3.2. Perfil del egresado y Competencias Generales

El egresado de la Maestría en Docencia Universitaria es especialista en diseñar sesiones de aprendizaje acorde con las metodologías y técnicas educativas modernas con uso intensivo de la tecnología aplicada a los procesos de enseñanza- aprendizaje. Es un profesional que aporta innovaciones en el ámbito de la educación superior a través de la investigación. Es líder en los procesos de diseño e implementación del diseño curricular y la planificación educativa institucional.

El egresado de los programas académicos de maestrías será un profesional que alcanzará las competencias generales siguientes:

- Generar Información: Capacidad para adquirir, procesar, crear y comunicar información
- Manejo de las TIC y Ciudadanía Digital: Capacidad para valorar y aplicar de manera estratégica, ética y responsable las tecnologías de la información y comunicación.
- Compromiso Ético y Preocupación por el Impacto Social y Medioambiental: Poner en práctica de manera responsable los valores éticos y deontológicos.
- Trabajo Colaborativo: Capacidad para Trabajar de manera colaborativa resolviendo conflictos en la consecución de metas comunes con personas, áreas y organizaciones.
- Actitud Emprendedora: Capacidad para iniciar, crear y gestionar un proyecto asumiendo riesgos calculados y tolerando el fracaso.
- Comunicación Efectiva: Capacidad para transmitir conocimientos y expresar argumentos de manera clara, convincente y contextualizada, en uno o más idiomas a parte de su lengua materna de manera verbal y no verbal, utilizando adecuadamente los medios audiovisuales
- Autogestión: Capacidad para organizarse con responsabilidad, ejerciendo autocontrol emocional.
- Pensamiento Crítico: Capacidad para pensar o interrogarse, sobre cualquier problema o

Dr. Guillermo Raffo Ibarra  
 Director de la Escuela de Posgrado  
 Universidad Norbert Wiener

ELABORADO POR	REVISADO POR	APROBADO POR
Secretaría Académica de la Escuela de Posgrado	Director de la Escuela de Posgrado	Vicerrector Académico

 Universidad Norbert Wiener	PROGRAMA	CÓDIGO	PÁGINA
	MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA	P40	22/63



contenido, cuestionar creencias, razonar y decidir para resolver problemas.

En ese sentido sus competencias específicas serán las siguientes:

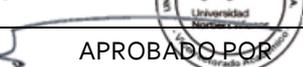
- Planifica y ejecuta eficientemente el diseño curricular.
- Diseñar sesiones de enseñanza- aprendizaje empleando metodologías y estrategias didácticas modernas.
- Emplear de manera eficiente la tecnología aplicada a la educación.
- Administra con eficiencia planes, programas y proyectos educativos universitarios en concordancia con los lineamientos y objetivos institucionales.
- Propone soluciones viables y contextualizadas a problemas que afectan la calidad de la docencia universitaria, fundamentándose en sus investigaciones y manteniendo apertura a nuevas perspectivas. Realiza con ética investigaciones relacionadas a la innovación en el ámbito de la educación superior.

### 3.3. Perfil del Ingresante

Para afrontar con éxito los estudios y responsabilidades que atribuye estudiar en un Programa de Posgrado de la UPNW, el ingresante al programa de Maestría en Docencia Universitaria en modalidad semipresencial debe contar con las siguientes características:

- Contar con grado de Bachiller registrado en SUNEDU.
- De preferencia carrera profesional o experiencia laboral orientado al programa que postula.
- Conocimiento y manejo tecnológico a nivel básico- Office a nivel usuario.
- Experiencia laboral en su campo profesional y afines mínimo 02 años.
- Disponibilidad de tiempo para los estudios en modalidad semipresencial.
- Dominio de un idioma extranjero a nivel intermedio para programas de estudio a nivel de maestría.
- Capacidad para redactar, analizar y argumentar.
- Liderazgo, tolerancia, comunicación y trabajo en equipo.
- Compromiso con su mejora continua.

### 3.4. Plan de estudios

	  Dr. Guillermo Raffo Ibarra Director de la Escuela de Posgrado Universidad Norbert Wiener	 
ELABORADO POR	REVISADO POR	APROBADO POR
Secretaría Académica de la Escuela de Posgrado	Director de la Escuela de Posgrado	Vicerrector Académico

 Universidad Norbert Wiener	PROGRAMA	CÓDIGO	PÁGINA
	MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA	P40	23/63



El plan de estudios del programa de Maestría en Docencia Universitaria en modalidad semipresencial se desarrolla en 4 ciclos académicos continuados, con una duración de 16 semanas cada ciclo, los cuales se dictan por módulos que tienen una duración de 8 semanas.

Asimismo, el plan de estudios comprende 16 asignaturas, distribuidos en 4 asignaturas por ciclo académico los cuales están comprendidos en 2 áreas de conocimiento:

- Área de Estudios Específicos (EP),
- Área de Especialidad (ES).

El plan de estudios del programa de Maestría en Docencia Universitaria en modalidad semipresencial tiene 48 créditos, 512 horas de teoría y 1024 horas de práctica, a su vez las asignaturas de formación específica orientados a la investigación tienen requisito mientras que las asignaturas de especialidad orientados a la profesionalización de la maestría y los estudios generales no presentan requisitos.

Tabla No. 04: Asignaturas según Área de Estudio, Créditos, Horas Teórico-Prácticas, Requisitos

CICLO	Nº	Código	I CICLO	Área de estudios	Tipo	Créditos	H. Teoría presencial	H. Teoría virtual	H. Práctica presencial	H. Práctica virtual	Requisitos	Modalidad
I	1	MED3101SP	MODELOS PEDAGÓGICOS Y CURRÍCULO EN EDUCACIÓN SUPERIOR	ES	O	3	2	0	0	2		Semipresencial
I	2	MED3102SP	METODOLOGÍAS DE ENSEÑANZA EN LA EDUCACIÓN SUPERIOR	ES	O	3	2	0	0	2		Semipresencial
I	3	MED3103SP	PEDAGOGÍA Y UNIVERSIDAD PARA TODOS	ES	O	3	2	0	0	2		Semipresencial
I	4	MED3104SP	METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN	EP	O	3	2	0	0	2		Semipresencial
<b>SUB - TOTAL</b>						<b>12</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8</b>		
CICLO	Nº	Código	II CICLO	Área de estudios	Tipo	Créditos	H. Teoría presencial	H. Teoría virtual	H. Práctica presencial	H. Práctica virtual	Requisitos	Modalidad
II	5	MED3201SP	ÉTICA Y DESARROLLO PROFESIONAL UNIVERSITARIO	ES	O	3	2	0	0	2		Semipresencial
II	6	MED3202SP	DISEÑO CURRICULAR	ES	O	3	2	0	0	2		Semipresencial
II	7	MED3203SP	METODOLOGÍA DE EDUCACIÓN A DISTANCIA	ES	O	3	2	0	0	2		Semipresencial
II	8	MED3204SP	SEMINARIO DE TESIS 1	EP	O	3	2	0	0	2	MED3104SP	Semipresencial
<b>SUB - TOTAL</b>						<b>12</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8</b>		

*rodriguez*



Dr. Guillermo Raffo Ibarra  
 Director de la Escuela de Posgrado  
 Universidad Norbert Wiener



ELABORADO POR	REVISADO POR	APROBADO POR
Secretaría Académica de la Escuela de Posgrado	Director de la Escuela de Posgrado	Vicerrector Académico

	PROGRAMA		CÓDIGO	PÁGINA
	MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA		P40	24/63



CICLO	Nº	Código	III CICLO	Área de estudios	Tipo	Créditos	H. Teoría presencial	H. Teoría virtual	H. Práctica presencial	H. Práctica virtual	Requisitos	Modalidad
III	9	MED3301SP	ANÁLISIS DE LA EDUCACIÓN UNIVERSITARIA	ES	O	3	2	0	0	2		Semipresencial
III	10	MED3302SP	EVALUACIÓN EDUCATIVA	ES	O	3	2	0	0	2		Semipresencial
III	11	MED3303SP	ESTRATEGIAS DE ENSEÑANZA	ES	O	3	2	0	0	2		Semipresencial
III	12	MED3304SP	SEMINARIO DE TESIS 2	EP	O	3	2	0	0	2	MED3204SP	Semipresencial
<b>SUB - TOTAL</b>						<b>12</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8</b>		
CICLO	Nº	Código	IV CICLO	Área de estudios	Tipo	Créditos	H. Teoría presencial	H. Teoría virtual	H. Práctica presencial	H. Práctica virtual	Requisitos	Modalidad
IV	13	MED3401SP	DISEÑO DE PROYECTOS EDUCATIVOS	ES	O	3	2	0	0	2		Semipresencial
IV	14	MED3402SP	CALIDAD EDUCATIVA Y ACREDITACIÓN UNIVERSITARIA	ES	O	3	2	0	0	2		Semipresencial
IV	15	MED3403SP	ESTRATEGIAS DE APRENDIZAJE	ES	O	3	2	0	0	2		Semipresencial
IV	16	MED3404SP	SEMINARIO DE TESIS 3	EP	O	3	2	0	0	2	MED3304SP	Semipresencial
<b>SUB - TOTAL</b>						<b>12</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8</b>		
<b>TOTAL</b>						<b>48</b>	<b>32</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>32</b>		

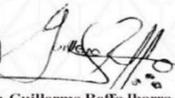
Nota: Elaboración Propia

TOTAL CRÉDITOS	%	
Créditos presenciales	32	67
Créditos virtuales	16	33
Total de créditos	48	100

Tabla No. 05: Asignaturas según Áreas de Formación, Créditos y Horas Teórico-Prácticas

ÁREA DE FORMACIÓN PROFESIONAL	ASIGNATURAS		CRÉDITOS PRESENCIALES		CRÉDITOS VIRTUALES		HORAS			
	N	%	N	%	N	%	TP	PP	TV	PV
Estudios Específicos	4	25	8	25	4	25	8	0	0	8
Estudios de Especialidad	12	75	24	75	12	75	24	0	0	24
<b>Total de Asignaturas</b>	<b>16</b>	<b>100</b>	<b>32</b>	<b>100</b>	<b>16</b>	<b>100</b>	<b>32</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>32</b>

Nota: Elaboración Propia

	 Dr. Guillermo Raffo Ibarra Director de la Escuela de Posgrado Universidad Norbert Wiener	
ELABORADO POR	REVISADO POR	APROBADO POR
Secretaría Académica de la Escuela de Posgrado	Director de la Escuela de Posgrado	Vicerrector Académico

 Universidad Norbert Wiener	PROGRAMA	CÓDIGO	PÁGINA
	MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA	P40	25/63



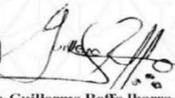
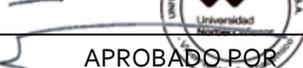
Tabla No. 06: Distribución de Asignaturas por Áreas de Formación

ÁREA DE FORMACIÓN	ASIGNATURAS
ESTUDIOS ESPECÍFICOS	Metodología de la investigación
	Seminario de Tesis 1
	Seminario de Tesis 2
	Seminario de Tesis 3
ESTUDIOS DE ESPECIALIDAD	Modelos pedagógicos y currículo en educación superior
	Metodologías de enseñanza en la educación superior
	Pedagogía y Universidad para todos
	Ética y desarrollo profesional universitario
	Diseño Curricular
	Metodología de la Educación a Distancia
	Análisis de la Educación Universitaria
	Evaluación Educativa
	Estrategias de Enseñanza
	Diseño de Proyectos Educativos
	Calidad Educativa y Acreditación Universitaria
	Estrategias de Aprendizaje

Nota: Elaboración propia

### 3.5. Malla Curricular

Tabla No. 07: Malla Curricular Maestría Docencia Universitaria

	  Dr. Guillermo Raffo Ibarra Director de la Escuela de Posgrado Universidad Norbert Wiener	 
ELABORADO POR	REVISADO POR	APROBADO POR
Secretaría Académica de la Escuela de Posgrado	Director de la Escuela de Posgrado	Vicerrector Académico

 Universidad Norbert Wiener	PROGRAMA	CÓDIGO	PÁGINA
	MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA	P40	26/63

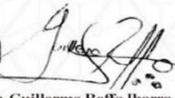
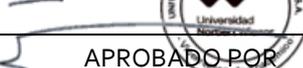


## Maestría en Docencia Universitaria 2022

NIVEL 1	NIVEL 2	NIVEL 3	NIVEL 4																																																																																																				
<table border="1"> <tr><td>C</td><td>TP</td><td>TV</td><td>PP</td><td>PV</td></tr> <tr><td>3</td><td>2</td><td>0</td><td>0</td><td>2</td></tr> </table> MODELOS PEDAGÓGICOS Y CURRÍCULO EN LA EDUCACIÓN SUPERIOR	C	TP	TV	PP	PV	3	2	0	0	2	<table border="1"> <tr><td>C</td><td>TP</td><td>TV</td><td>PP</td><td>PV</td></tr> <tr><td>3</td><td>2</td><td>0</td><td>0</td><td>2</td></tr> </table> ÉTICA Y DESARROLLO PROFESIONAL UNIVERSITARIO	C	TP	TV	PP	PV	3	2	0	0	2	<table border="1"> <tr><td>C</td><td>TP</td><td>TV</td><td>PP</td><td>PV</td></tr> <tr><td>3</td><td>2</td><td>0</td><td>0</td><td>2</td></tr> </table> ANÁLISIS DE LA EDUCACIÓN UNIEVRSITARIA	C	TP	TV	PP	PV	3	2	0	0	2	<table border="1"> <tr><td>C</td><td>TP</td><td>TV</td><td>PP</td><td>PV</td></tr> <tr><td>3</td><td>2</td><td>0</td><td>0</td><td>2</td></tr> </table> DISEÑO DE PROYECTOS EDUCATIVOS	C	TP	TV	PP	PV	3	2	0	0	2																																																												
C	TP	TV	PP	PV																																																																																																			
3	2	0	0	2																																																																																																			
C	TP	TV	PP	PV																																																																																																			
3	2	0	0	2																																																																																																			
C	TP	TV	PP	PV																																																																																																			
3	2	0	0	2																																																																																																			
C	TP	TV	PP	PV																																																																																																			
3	2	0	0	2																																																																																																			
<table border="1"> <tr><td>C</td><td>TP</td><td>TV</td><td>PP</td><td>PV</td></tr> <tr><td>3</td><td>2</td><td>0</td><td>0</td><td>2</td></tr> </table> METODOLOGÍAS DE ENSEÑANZA EN LA EDUCACIÓN SUPERIOR	C	TP	TV	PP	PV	3	2	0	0	2	<table border="1"> <tr><td>C</td><td>TP</td><td>TV</td><td>PP</td><td>PV</td></tr> <tr><td>3</td><td>2</td><td>0</td><td>0</td><td>2</td></tr> </table> DISEÑO CURRICULAR	C	TP	TV	PP	PV	3	2	0	0	2	<table border="1"> <tr><td>C</td><td>TP</td><td>TV</td><td>PP</td><td>PV</td></tr> <tr><td>3</td><td>2</td><td>0</td><td>0</td><td>2</td></tr> </table> EVALUACIÓN EDUCATIVA	C	TP	TV	PP	PV	3	2	0	0	2	<table border="1"> <tr><td>C</td><td>TP</td><td>TV</td><td>PP</td><td>PV</td></tr> <tr><td>3</td><td>2</td><td>0</td><td>0</td><td>2</td></tr> </table> CALIDAD EDUCATIVA Y ACREDITACIÓN UNIVERSITARIA	C	TP	TV	PP	PV	3	2	0	0	2																																																												
C	TP	TV	PP	PV																																																																																																			
3	2	0	0	2																																																																																																			
C	TP	TV	PP	PV																																																																																																			
3	2	0	0	2																																																																																																			
C	TP	TV	PP	PV																																																																																																			
3	2	0	0	2																																																																																																			
C	TP	TV	PP	PV																																																																																																			
3	2	0	0	2																																																																																																			
<table border="1"> <tr><td>C</td><td>TP</td><td>TV</td><td>PP</td><td>PV</td></tr> <tr><td>3</td><td>2</td><td>0</td><td>0</td><td>2</td></tr> </table> PEDAGOGÍA Y UNIVERSIDAD PARA TODOS	C	TP	TV	PP	PV	3	2	0	0	2	<table border="1"> <tr><td>C</td><td>TP</td><td>TV</td><td>PP</td><td>PV</td></tr> <tr><td>3</td><td>2</td><td>0</td><td>0</td><td>2</td></tr> </table> METODOLOGÍA DE EDUCACIÓN A DISTANCIA	C	TP	TV	PP	PV	3	2	0	0	2	<table border="1"> <tr><td>C</td><td>TP</td><td>TV</td><td>PP</td><td>PV</td></tr> <tr><td>3</td><td>2</td><td>0</td><td>0</td><td>2</td></tr> </table> ESTRATEGIAS DE ENSEÑANZA	C	TP	TV	PP	PV	3	2	0	0	2	<table border="1"> <tr><td>C</td><td>TP</td><td>TV</td><td>PP</td><td>PV</td></tr> <tr><td>3</td><td>2</td><td>0</td><td>0</td><td>2</td></tr> </table> ESTRATEGIAS DE APRENDIZAJE	C	TP	TV	PP	PV	3	2	0	0	2																																																												
C	TP	TV	PP	PV																																																																																																			
3	2	0	0	2																																																																																																			
C	TP	TV	PP	PV																																																																																																			
3	2	0	0	2																																																																																																			
C	TP	TV	PP	PV																																																																																																			
3	2	0	0	2																																																																																																			
C	TP	TV	PP	PV																																																																																																			
3	2	0	0	2																																																																																																			
<table border="1"> <tr><td>C</td><td>TP</td><td>TV</td><td>PP</td><td>PV</td></tr> <tr><td>3</td><td>2</td><td>0</td><td>0</td><td>2</td></tr> </table> METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN	C	TP	TV	PP	PV	3	2	0	0	2	<table border="1"> <tr><td>C</td><td>TP</td><td>TV</td><td>PP</td><td>PV</td></tr> <tr><td>3</td><td>2</td><td>0</td><td>0</td><td>2</td></tr> </table> SEMINARIO DE TESIS 1	C	TP	TV	PP	PV	3	2	0	0	2	<table border="1"> <tr><td>C</td><td>TP</td><td>TV</td><td>PP</td><td>PV</td></tr> <tr><td>3</td><td>2</td><td>0</td><td>0</td><td>2</td></tr> </table> SEMINARIO DE TESIS 2	C	TP	TV	PP	PV	3	2	0	0	2	<table border="1"> <tr><td>C</td><td>TP</td><td>TV</td><td>PP</td><td>PV</td></tr> <tr><td>3</td><td>2</td><td>0</td><td>0</td><td>2</td></tr> </table> SEMINARIO DE TESIS 3	C	TP	TV	PP	PV	3	2	0	0	2																																																												
C	TP	TV	PP	PV																																																																																																			
3	2	0	0	2																																																																																																			
C	TP	TV	PP	PV																																																																																																			
3	2	0	0	2																																																																																																			
C	TP	TV	PP	PV																																																																																																			
3	2	0	0	2																																																																																																			
C	TP	TV	PP	PV																																																																																																			
3	2	0	0	2																																																																																																			
<table border="1"> <tr><td>C</td><td>TP</td><td>TV</td><td>PP</td><td>PV</td></tr> <tr><td>12</td><td>8</td><td>0</td><td>0</td><td>8</td></tr> </table> EEGG <table border="1"> <tr><td>C</td><td>TP</td><td>TV</td><td>PP</td><td>PV</td></tr> <tr><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td></tr> <tr><td colspan="5">CURSOS: 0</td></tr> </table> 0%	C	TP	TV	PP	PV	12	8	0	0	8	C	TP	TV	PP	PV	0	0	0	0	0	CURSOS: 0					<table border="1"> <tr><td>C</td><td>TP</td><td>TV</td><td>PP</td><td>PV</td></tr> <tr><td>12</td><td>8</td><td>0</td><td>0</td><td>8</td></tr> </table> ESPECÍFICO <table border="1"> <tr><td>C</td><td>TP</td><td>TV</td><td>PP</td><td>PV</td></tr> <tr><td>12</td><td>8</td><td>0</td><td>0</td><td>8</td></tr> <tr><td colspan="5">CURSOS: 4</td></tr> </table> 25%	C	TP	TV	PP	PV	12	8	0	0	8	C	TP	TV	PP	PV	12	8	0	0	8	CURSOS: 4					<table border="1"> <tr><td>C</td><td>TP</td><td>TV</td><td>PP</td><td>PV</td></tr> <tr><td>12</td><td>8</td><td>0</td><td>0</td><td>8</td></tr> </table> ESPECIALIDAD <table border="1"> <tr><td>C</td><td>TP</td><td>TV</td><td>PP</td><td>PV</td></tr> <tr><td>36</td><td>24</td><td>0</td><td>0</td><td>24</td></tr> <tr><td colspan="5">CURSOS: 12</td></tr> </table> 75%	C	TP	TV	PP	PV	12	8	0	0	8	C	TP	TV	PP	PV	36	24	0	0	24	CURSOS: 12					<table border="1"> <tr><td>C</td><td>TP</td><td>TV</td><td>PP</td><td>PV</td></tr> <tr><td>12</td><td>8</td><td>0</td><td>0</td><td>8</td></tr> </table> TOTAL <table border="1"> <tr><td>C</td><td>TP</td><td>PP</td><td>TV</td><td>PV</td></tr> <tr><td>48</td><td>32</td><td>0</td><td>0</td><td>32</td></tr> <tr><td colspan="5">CURSOS: 16</td></tr> </table> 100%	C	TP	TV	PP	PV	12	8	0	0	8	C	TP	PP	TV	PV	48	32	0	0	32	CURSOS: 16				
C	TP	TV	PP	PV																																																																																																			
12	8	0	0	8																																																																																																			
C	TP	TV	PP	PV																																																																																																			
0	0	0	0	0																																																																																																			
CURSOS: 0																																																																																																							
C	TP	TV	PP	PV																																																																																																			
12	8	0	0	8																																																																																																			
C	TP	TV	PP	PV																																																																																																			
12	8	0	0	8																																																																																																			
CURSOS: 4																																																																																																							
C	TP	TV	PP	PV																																																																																																			
12	8	0	0	8																																																																																																			
C	TP	TV	PP	PV																																																																																																			
36	24	0	0	24																																																																																																			
CURSOS: 12																																																																																																							
C	TP	TV	PP	PV																																																																																																			
12	8	0	0	8																																																																																																			
C	TP	PP	TV	PV																																																																																																			
48	32	0	0	32																																																																																																			
CURSOS: 16																																																																																																							

### 3.6. Proyectos Integradores

En la UPNW, los proyectos integradores son experiencias de aprendizaje en el marco de la responsabilidad social y otras áreas de contenido, para la aplicación de los conocimientos interdisciplinarios que dan cuenta de las competencias adquiridas por los estudiantes. El proyecto integrador se articula con los diferentes ejes o líneas de investigación determinadas por cada carrera

	 Dr. Guillermo Raffo Ibarra Director de la Escuela de Posgrado Universidad Norbert Wiener	
ELABORADO POR	REVISADO POR	APROBADO POR
Secretaría Académica de la Escuela de Posgrado	Director de la Escuela de Posgrado	Vicerrector Académico

 Universidad Norbert Wiener	PROGRAMA	CÓDIGO	PÁGINA
	MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA	P40	27/63



profesional.

El proyecto integrador, desarrolla una metodología, estructura y contenidos, que permiten la evidencia de las competencias logradas por los estudiantes, y la retroalimentación sobre los valores y actitudes que trasciende al desempeño académico, aportando con ello soluciones innovadoras que contribuyen a la construcción de una sociedad más solidaria, equitativa y sensible. Una vez inserto en el currículo, se puede definir como “una estrategia didáctica que consiste en realizar un conjunto de actividades articuladas entre sí, con un inicio, desarrollo y final con el propósito de identificar, interpretar, argumentar y resolver un problema del contexto”. (López Rodríguez, 2012)

El proyecto integrador es una estrategia metodológica donde se plantea un problema sobre la profesión y la vida en general, que requiere solución con una mirada interdisciplinaria. Para la implementación de un proyecto integrador en un currículo se definen los núcleos integradores de las asignaturas y resultados de aprendizaje que se vinculan al proyecto a desarrollar y el problema a trabajar.

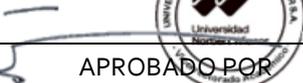
Un proyecto integrador puede ser de tipo formativo o resolutivo. Los proyectos integradores formativos tienen como propósito desarrollar y evaluar las competencias en los estudiantes mediante la resolución de problemas pertinentes del contexto personal, familiar, social, laboral-profesional, ambiental-ecológico, cultural, científico, artístico, recreativo, deportivo, etc. Consideran actividades de planeación, actuación y comunicación de las actividades realizadas y de los productos logrados. La metodología de los proyectos formativos fue propuesta por Tobón a finales de los años noventa integrando el modelo basado en competencias, el proyecto ético de vida y los procesos de emprendimiento creativo a partir de proyectos de investigación. (Tobón, 2010)

Los proyectos integradores resolutivos se orientan a resolver problemas del contexto a través de la creación de productos o soluciones que incorporen los resultados de aprendizaje de las diferentes asignaturas del plan de estudios.

La aplicación de los proyectos integradores permite a los estudiantes utilizar conocimientos para la resolución de problemas, desarrollar actividades de investigación y tener una visión interdisciplinaria. Estos proyectos constituyen experiencias vivenciales para desarrollar las competencias generales y específicas, siendo estas últimas muy deseables para el mundo del trabajo.

Los proyectos integradores estarán vinculados a los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Se propone que los proyectos integradores se apliquen a una sola comunidad por cada periodo.

### 3.7. Cursos Integradores

	  Dr. Guillermo Raffo Ibarra Director de la Escuela de Posgrado Universidad Norbert Wiener	 
ELABORADO POR	REVISADO POR	APROBADO POR
Secretaría Académica de la Escuela de Posgrado	Director de la Escuela de Posgrado	Vicerrector Académico

 Universidad Norbert Wiener	PROGRAMA	CÓDIGO	PÁGINA
	MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA	P40	28/63



### Curso Capstone

La asignatura Seminario de Tesis 3 del ciclo IV desarrollará un proyecto que integra todos los conocimientos y habilidades adquiridas a lo largo del plan de estudios para crear un producto, bien o servicio, proceso, método, etc. que constituye la solución a un problema real y complejo de la especialidad, el mismo que será utilizado para la validación de las competencias del perfil de egreso.

## IV MARCO METODOLÓGICO

### 4.1. Métodos y Estrategias en el Proceso de Aprendizaje y Enseñanza

Siendo la educación humanista base de la Experiencia Educativa Excepcional de la UPNW, ello propicia una formación centrada en el estudiante, que prioriza su personalidad, sus emociones y la relación sociocultural que éste establece con la comunidad. La finalidad, de asumir este enfoque, es que desde la didáctica se creen actividades para un aprendizaje experiencial.

En los programas semipresenciales se desarrolla el aprendizaje a través de herramientas y recursos que nos ofrece las TIC. Desde un enfoque constructivista y conectivista, se promueve el aprendizaje autónomo, colaborativo y en red. El aprendizaje autónomo, permite desarrollar habilidades para aprender con responsabilidad y autorregulación de las experiencias de aprendizaje. Así, el estudiante es consciente de su autoformación y la asume independiente de su proceso formativo aplicando estrategias para aprender a aprender. El estudiante tiene una alta motivación por aprender por sí mismo y buscar información; el trabajo colaborativo y en red permite convertir situaciones de aprendizaje de co-autoría y co-diseño, donde todos los miembros contribuyen a su construcción para el bien común de todos los integrantes que lo constituyen.

Para el caso de la oferta educativa semipresencial, se tendrá en cuenta lo siguiente:

- El desarrollo curricular se da a través de los materiales de estudio respectivos especialmente preparados para esta modalidad y las actividades definidas según el tipo de asignatura. En todos los casos, se debe partir por averiguar qué es lo que el estudiante sabe y lo que se va a aprender, a fin de facilitar la orientación de los nuevos saberes con los que ya posee.
- Se debe buscar que el propio estudiante sea capaz de construir su propio aprendizaje. Esta labor será concretizada con el fundamental papel académico del docente-tutor, quien actuará como mediador del aprendizaje.

Dr. Guillermo Raffo Ibarra  
 Director de la Escuela de Posgrado  
 Universidad Norbert Wiener

ELABORADO POR	REVISADO POR	APROBADO POR
Secretaría Académica de la Escuela de Posgrado	Director de la Escuela de Posgrado	Vicerrector Académico

 Universidad Norbert Wiener	PROGRAMA	CÓDIGO	PÁGINA
	MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA	P40	29/63



- Los materiales y actividades virtuales son de necesaria utilidad para la formación profesional de los estudiantes puesto que aportan en la calidad del aprendizaje. El uso complementario del chat, el foro virtual, la videoconferencia o correo, son elementos que refuerzan esa formación.
- Las estrategias didácticas deben ser centradas en el estudiante, y deben propiciar en el desarrollo de las asignaturas una gran motivación e impacto para el proceso de aprendizaje, favoreciendo la atención y la participación de los estudiantes durante este proceso.

A través de estrategias didácticas activas y participativas el estudiante se enfrenta a situaciones donde toma decisiones, moviliza sus propios recursos y se responsabiliza de lo que va a aprender.

Por las razones expuestas, se entiende que el estudiante debe tener la responsabilidad y el control sobre su proceso de aprendizaje, siendo capaces de:

- Utilizar sus saberes previos y experiencias como catalizadores del aprendizaje.
- Vincular las actividades con su contexto laboral.
- Aprender a aprender.
- Desarrollar actividades colaborativas
- Aplicar el pensamiento crítico
- Sustentar sus opiniones y tolerar las diferencias.
- Reconocer el valor de la creación del conocimiento, a partir de los aportes y experiencias, de sus pares

Como parte de la estrategia docente se considera también los procesos de seguimiento y evaluación de los aprendizajes.

La palabra estrategia, de origen militar, hace referencia a grandes planes orientados hacia un desempeño exitoso. Para el campo de la enseñanza, una estrategia viene a ser la forma personal en que el docente asume la tarea de enseñar (Pacheco, 2004).

Implica una planificación didáctica para dosificar el contenido considerando el uso de procedimientos, métodos, técnicas y actividades; así como el uso de materiales, medios y tecnología como apoyo a la enseñanza. Se hace necesario identificar los roles del docente y del estudiante. El docente hace despliegue de su habilidad didáctica, comunicativa, empática competencia digital, experiencia en investigación; mientras el estudiante va asumiendo el compromiso con su aprendizaje y lo hace desempeñándose integralmente, aplicando su personalidad, sus conocimientos, afectos y emociones para

Dr. Guillermo Raffo Ibarra  
 Director de la Escuela de Posgrado  
 Universidad Norbert Wiener

ELABORADO POR	REVISADO POR	APROBADO POR
Secretaría Académica de la Escuela de Posgrado	Director de la Escuela de Posgrado	Vicerrector Académico

 Universidad Norbert Wiener	PROGRAMA	CÓDIGO	PÁGINA
	MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA	P40	30/63



ser más activo en clase, investigando, cuestionando y contrastando lo que va aprendiendo. A continuación, se presenta un listado de estrategias que según propósitos de la enseñanza se pueden utilizar como parte de la propuesta del Modelo Educativo Wiener, pero se deja abierta la posibilidad de integrar otras que surjan como parte de prácticas innovadoras desde los docentes. (...) Desde el Observatorio de Innovación Educativa del Tecnológico de Monterrey, hay un monitoreo de las tendencias educativas aplicadas a la educación, por ello el Modelo Educativo Wiener prioriza algunas estrategias:

FIGURA 7: Estrategias Didácticas Wiener



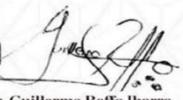
Nota. Reproducido de Estrategias Didácticas Wiener [Figura], por UPNW, 2020a, Modelo Educativo Wiener 2020. (p. 37).

#### Aprendizaje Basado en Proyectos- ABP

Esta metodología surge a partir del aprendizaje centrado en el estudiante para propiciar una experiencia activa en contextos reales donde puede aplicar sus conocimientos, habilidades de investigación, la resolución a problemas, la toma de decisiones y se fortalece por el trabajo colaborativo. Si bien el ABP se usó hace mucho, lo que la hace tendencia es el potencial que adquiere a partir de su relación con las tecnologías.

Está mediado por preguntas o problemas que los estudiantes deben responder o resolver como parte de un proceso de investigación.

#### Aprendizaje Basado en Retos- ABR

  
 Dr. Guillermo Raffo Ibarra  
 Director de la Escuela de Posgrado  
 Universidad Norbert Wiener


ELABORADO POR	REVISADO POR	APROBADO POR
Secretaría Académica de la Escuela de Posgrado	Director de la Escuela de Posgrado	Vicerrector Académico

 Universidad Norbert Wiener	PROGRAMA	CÓDIGO	PÁGINA
	MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA	P40	31/63



El Aprendizaje Basado en Retos surge del aprendizaje vivencial, desde esta metodología, los estudiantes aprenden mejor cuando participan de forma activa en experiencias abiertas de aprendizaje, a diferencia de cuando participan en actividades estructuradas. En el ABR el propósito es aplicar lo aprendido en situaciones reales donde se enfrentan a desafíos, delimitan ideas, prototipo alternativas, se fortalecen al trabajar colaborativamente y descubren por ellos mismos soluciones. El Aprendizaje Vivencial es un enfoque holístico integrador del aprendizaje, que combina la experiencia, la cognición y el comportamiento (Akella, 2010).

### Método de casos

Es una metodología que presenta una situación dilemática, sobre la cual los estudiantes deben discutir y tomar decisiones. Promueve el compromiso ético y la ética profesional, así como mejora la comprensión de la teoría y su aplicación, el pensamiento crítico y la responsabilidad de su propio aprendizaje. A través de esta metodología se promueve el trabajo individual donde el estudiante tiene la oportunidad de dar lectura y estudio previo del caso; luego en pequeños grupos valoran las diferentes alternativas y toman decisiones que presentarán en la plenaria donde cada representante de grupo comunica la solución y argumenta los pros y los contras de sus acuerdos. El docente modera la discusión y orienta la toma de decisiones. Es importante considerar que no existe una sola respuesta a la situación dilemática.

### Gamificación

El juego como un espacio de aprendizaje, tiene una base motivacional y lúdica. Desde la didáctica, se usan los elementos del juego, sus reglas, sus códigos, su recompensa con un fin formativo. Desde la gamificación puede adaptarse cualquier juego conocido con la intención de reforzar, retroalimentar o abordar un nuevo contenido. El uso de tecnologías ha potenciado la experiencia digital del juego y añade un escenario más interactivo, personalizado y donde se crean sensaciones multimedia añadiendo imágenes, colores y sonidos. Además, el acceso se amplía, pues en un escenario ubicuo, se accede desde los celulares para participar desde cualquier lugar.

### Aula invertida

En la educación tradicional el docente presenta el contenido en clase y se dejan tareas para reforzar. En el aprendizaje invertido cambia esta lógica y traslada el procesamiento de los contenidos fuera de la clase y le deja esta responsabilidad al estudiante, quien lo hace a través de material multimedia (audios, videos, animaciones): Se optimiza el tiempo para aprovechar el tiempo de clase para interacciones significativas para el estudiante como prácticas, actividades grupales, debates, laboratorios. El aula

Dr. Guillermo Raffo Ibarra  
 Director de la Escuela de Posgrado  
 Universidad Norbert Wiener

ELABORADO POR	REVISADO POR	APROBADO POR
Secretaría Académica de la Escuela de Posgrado	Director de la Escuela de Posgrado	Vicerrector Académico

 Universidad Norbert Wiener	PROGRAMA	CÓDIGO	PÁGINA
	MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA	P40	32/63



invertida, se usa también en estrategias de aprendizaje semipresencial.

### Micro aprendizaje

Se define por el procesamiento de una cantidad de conocimiento e información, estructurada y dosificada en formato corto (videos, audios animaciones entre otros). Este micro contenido, se refiere a un solo tema, contenido o concepto. Se accede a través de multimedios como web, apps, celular o correo electrónico.

El micro aprendizaje es compatible con aplicaciones sociales por su rápida y oportuna interacción, así como su descarga. Entre sus beneficios de este recurso tecnológico tenemos que buscar favorecer en el estudiante la auto organización, la participación social, el aprendizaje progresivo y personalizado.

### Tecnología para el aprendizaje

#### Recursos Educativos Abiertos

Con un propósito educativo existe una variedad de aplicaciones, materiales, streaming, podcasts, @books, etc. Estos están disponibles de manera abierta para docentes y estudiantes, sin un pago de por medio. Este término también aplica para materiales educativos, entendiéndose por cursos abiertos de acceso libre para educación superior.

El uso de los REA está teniendo mucho potencial para transformar la educación, por su fácil acceso, descarga, interfaz intuitiva y sobre todo por su licencia de uso y capacidad de adaptación y reusabilidad.

### Inteligencia Artificial

Simula las capacidades cerebrales humanas con un propósito interactivo para el aprendizaje. Se destaca por la educación, su programación para la automatización de respuestas que se aprovechan por ejemplo para: retroalimentación, autoformación, soporte.

### Realidad Aumentada (RA) y Realidad Virtual (RV)

La RA es una tecnología que superpone imágenes generadas por computadora a elementos físicos del entorno. Son captados a través de celulares, tabletas o visores.

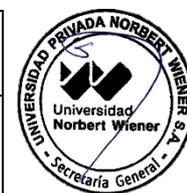
En la RV se experimenta una inmersión en la simulación digital de un mundo en el que el usuario puede manipular los objetos e interactuar con el ambiente. Se accede mediante el uso de lentes o visores especiales.

La aplicación a la educación está en las interacciones que se pueden realizar en un espacio real y virtual.

Dr. Guillermo Raffo Ibarra  
 Director de la Escuela de Posgrado  
 Universidad Norbert Wiener

ELABORADO POR	REVISADO POR	APROBADO POR
Secretaría Académica de la Escuela de Posgrado	Director de la Escuela de Posgrado	Vicerrector Académico

 Universidad Norbert Wiener	PROGRAMA	CÓDIGO	PÁGINA
	MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA	P40	33/63



### Educación virtual

La educación virtual o e-learning, es una modalidad de la educación a distancia que se apoya en medios tecnológicos para mediar el aprendizaje. Generalmente la educación virtual va de la mano con un learning management system o sistema de gestión de aprendizaje (software libre o con licencia) como soporte a la implementación de todos los elementos para el aprendizaje, actividades, acceso a material, calificaciones, tutoría y el seguimiento de este.

Podemos destacar que la educación virtual supone la necesidad de articulación de tres componentes: pedagógico, tecnológico y de gestión.

Figura 8: Educación Virtual Wiener



Nota. Reproducido de Educación virtual Wiener [Figura], por UPNW, 2020, Modelo Educativo Wiener 2020 (p. 38).

También es necesario identificar los tiempos sincrónicos y asincrónicos para establecer las interacciones:

Tabla No. 09: Tiempos Sincrónicos Y Asíncronos

INTERMEDIACIÓN	Presencial Interacción cara a cara	No presencial Interacción mediada por tecnología a través de una plataforma de aprendizaje	Semipresencial Interacción que combina la mediación de las tecnologías y espacios cara a cara con el docente
TIEMPO	Síncrona	Asíncrona	Síncrona y asíncrona

Nota. Reproducido de Tiempos sincrónicos y asíncronos [Tabla], por García Aretio, 2011, citado en UPNW, 2020b, Modelo Educativo Wiener 2020 (p. 38)

	 Dr. Guillermo Raffo Ibarra Director de la Escuela de Posgrado Universidad Norbert Wiener	
ELABORADO POR	REVISADO POR	APROBADO POR
Secretaría Académica de la Escuela de Posgrado	Director de la Escuela de Posgrado	Vicerrector Académico

 Universidad Norbert Wiener	PROGRAMA	CÓDIGO	PÁGINA
	MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA	P40	34/63



A partir de la evaluación de la tecnología móvil, el aprendizaje virtual es posible realizarlo desde cualquier lugar y desde diversos dispositivos. El reto es el diseño instruccional y los contenidos. (UPNW, 2020b).

#### 4.2. Las Técnicas en el Proceso de Aprendizaje

En relación con las técnicas y herramientas para el aprendizaje virtual, se presenta un listado sugerido de técnicas y herramientas para los tiempos síncronos y asíncronos de acuerdo al creditaje asignado a cada asignatura según su naturaleza.

De acuerdo con SUNEDU, el crédito académico es una medida del tiempo formativo exigido a los estudiantes para lograr aprendizajes teóricos y prácticos. En la modalidad semipresencial y a distancia el valor de creditaje se estipula de acuerdo con los Reglamentos vigentes.

Un elemento fundamental, para estos procesos de formación semipresenciales y su aplicación en los procesos de aprendizaje, son los entornos virtuales de aprendizaje. Estas plataformas deben de garantizar su adaptación a las propuestas metodológicas de la institución, es decir a su modelo educativo. En tal sentido, deben de ajustarse a las necesidades académicas, administrativas y tecnológicas, de la misma pues esta va a ser utilizada de una forma general independientemente de la modalidad de estudio, por los estudiantes. Igualmente, y teniendo en cuenta lo anterior, la plataforma tecnológica debe de incorporar un entorno para compartir y administrar contenido adecuadamente teniendo en cuenta la sostenibilidad de este. Igualmente, la factibilidad de realizar evaluaciones en línea, monitoreo y control de alumnos y docentes, así como administrar los trabajos enviados por los estudiantes y sus actividades colaborativas.

*Tabla 17 Técnicas y herramientas para aprendizaje síncrono y asíncrono*

Tiempo Síncrono	Tiempo Asíncrono
Videoconferencia en línea	Foros de debate/discusión
Chat en línea	Foro de consulta
Herramientas para formación de equipos	Correo interno en aula virtual
Herramientas para la didáctica de la sesión	Enlaces para material de consultas
	Chatbot de preguntas frecuentes
	Entornos virtuales de aprendizaje

En los procesos de aprendizaje en línea, la comunicación es un elemento clave que va aportar significado y calidad a los distintos procesos de involucrados. En la actualidad, la evolución en los cambios en modelos y medios de comunicación han permitido ir desde modelos unidireccionales

Dr. Guillermo Raffo Ibarra  
Director de la Escuela de Posgrado  
Universidad Norbert Wiener

ELABORADO POR	REVISADO POR	APROBADO POR
Secretaría Académica de la Escuela de Posgrado	Director de la Escuela de Posgrado	Vicerrector Académico

 Universidad Norbert Wiener	PROGRAMA	CÓDIGO	PÁGINA
	MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA	P40	35/63



de comunicación en los que únicamente existe un emisor que ofrece la información a un receptor, hasta llegar a modelos de comunicación más interactivos y dinámicos que persiguen que el receptor se convierta en emisor de mensajes de manera bidireccional, tanto de forma individual como colectiva. Según Pérez (2004), “los procesos de comunicación mediada por ordenador se caracterizan por los siguientes elementos:

- Flexibilidad en las coordenadas espacio temporales para la comunicación, pudiéndose dar procesos de comunicación ágiles y dinámicos tanto síncronos como asíncronos.
- La comunicación puede ser personal (de uno a uno), en grupo (pequeño o gran grupo) y en forma de comunicación de masas.
- Posibilidad de crear entornos privados o abiertos a otras personas.
- Permiten la combinación de diferentes medios para transmitir mensajes (audio, texto, imagen, ...)”

Como docente virtual, se hace necesario incorporar nuevas herramientas de comunicación, tanto sincrónicas como asincrónicas. En tal sentido, el docente virtual debe tener desarrolladas habilidades en el manejo de herramientas informáticas de manera obligatoria ya que son los medios informáticos los canales en los que se desarrollarán estos nuevos procesos comunicativos, y porque los mensajes deben empezar a estructurarse de una manera menos lineal.

Para realizar esta comunicación, el docente cuenta con dos tipos de herramientas:

- Herramientas síncronas, que requieren la coincidencia temporal de los dos actores del proceso comunicativo.
- Herramientas asíncronas, que prescinden de esta coincidencia temporal para llevar a cabo una comunicación exitosa.

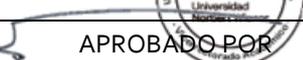
Las herramientas síncronas, permiten al estudiante tener una respuesta inmediata a sus dudas o consultas, pero no le es posible acceder a ellas en un momento posterior o si por algún motivo no pudo asistir a la reunión sincrónica. Mientras que las herramientas asíncronas permiten que el estudiante pueda consultarlas las veces que considere necesarias en otro momento, pero generalmente carecen de la inmediatez en respuesta.

En la Universidad Privada Norbert Wiener contamos con distintas herramientas tanto síncronas como asíncronas disponibles para la comunidad universitaria en general, las cuales vamos a resumir a continuación:

#### 4.2.1. Herramientas asíncronas

Foros:

Espacio que permite a los miembros del aula (docentes y estudiantes) interactuar de acuerdo con un

	  Dr. Guillermo Raffo Ibarra Director de la Escuela de Posgrado Universidad Norbert Wiener	
ELABORADO POR	REVISADO POR	APROBADO POR
Secretaría Académica de la Escuela de Posgrado	Director de la Escuela de Posgrado	Vicerrector Académico

 Universidad Norbert Wiener	PROGRAMA	CÓDIGO	PÁGINA
	MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA	P40	36/63



tema central. De acuerdo al tipo de tema que se trate puede tratarse de un foro académico, en el cual el profesor plantea el tema de debate y los estudiantes dan su opinión sustentada y comentan entre ellos y con el docente durante un plazo de tiempo preestablecido; o un foro de consultas académicas, en el cual los estudiantes pueden plantear dudas que tengan con respecto al curso sin necesidad de seguir un orden planteado por el docente, este tipo de foros está disponible durante toda la duración de la asignatura.

Condiciones para los foros de debate:

- Es importante que el docente plantee las preguntas del foro de manera que éstas propicien la discusión. En este sentido, se debe evitar plantear preguntas que conduzcan a respuestas teóricas.
- Algunos tipos de preguntas que se sugieren para los foros son las siguientes:

Problemas y preocupaciones

- ¿Cuáles son los problemas?
- ¿Cuáles son las consecuencias?
- ¿Quién se ve afectado?
- ¿Hay preocupaciones relacionadas?
- ¿Son éstas, problemas de interés general?

Barreras

- ¿Quién o qué podría oponerse a los esfuerzos de prevenir o resolver los problemas?
- ¿Pueden ser ellos incluidos eficazmente?
- ¿Cuáles son otros limitantes para una prevención y /o tratamientos efectivos?
- ¿Cómo pueden superarse las barreras y las resistencias?

Recursos para el cambio

- ¿Qué recursos se necesitan?
- ¿Qué personas de la comunidad y grupos pueden contribuir?
- ¿Cuánto dinero y materiales son necesarios?
- ¿De dónde podrían obtenerse?
- Al realizar la discusión, el docente debe orientar a los estudiantes de modo que las participaciones se realicen en diversos niveles tales como: Nivel I: compartir o comparar información; Nivel II: Descubrir inconsistencias entre las ideas de los participantes; Nivel III: Negociar el significado; Nivel IV: Modificar el conocimiento co- construido y Nivel V: expresar acuerdos y aplicaciones con relación a los conocimientos construidos.
- Se utiliza un material de base para la discusión, tal como: noticas, normas legales, artículos, entrevistas, enfoques, problemas, casos, entre otros.

Dr. Guillermo Raffo Ibarra  
Director de la Escuela de Posgrado  
Universidad Norbert Wiener



ELABORADO POR	REVISADO POR	APROBADO POR
Secretaría Académica de la Escuela de Posgrado	Director de la Escuela de Posgrado	Vicerrector Académico

 Universidad Norbert Wiener	PROGRAMA	CÓDIGO	PÁGINA
	MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA	P40	37/63



- Los estudiantes deben participar como mínimo 2 veces en cada foro, siendo una de las participaciones con relación al aporte de un compañero de clase.
- La evaluación de los estudiantes en su participación en los foros, se realiza a través de una rúbrica de evaluación.
- El estudiante debe conocer previamente la rúbrica.
- El docente debe evaluar según los indicadores de la rúbrica, sin omitir ni considerar aspectos que no se describan en la misma. Si el docente desea incluir o modificar los indicadores de la rúbrica, puede hacerlo coordinando previamente con su Unidad Académica.
- Es importante tener en cuenta la evaluación del docente durante su participación en los foros es de acuerdo con la rúbrica establecida.

#### **Anuncios:**

Se utiliza para que el docente pueda recordar a los estudiantes, actividades importantes o para motivarlos a continuar con el programa de estudios. Esta sección es administrada por cada docente en su aula virtual.

#### **Mail interno:**

Sistema de correo electrónico privado que funciona a nivel de aula virtual (por cada curso), al que únicamente tienen acceso los estudiantes y docentes de dicha asignatura y que les permite estar comunicados de manera efectiva, pudiendo además mandar avisos extensos. Estos mensajes, envían una alerta al correo institucional de los estudiantes.

#### **Productos en línea:**

Al finalizar cada unidad de estudio, los estudiantes deben enviar un producto a través de la plataforma virtual Canvas, que consolida los aprendizajes de cada unidad.

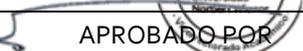
El docente envía la retroalimentación de cada producto por la sección correspondiente en el aula virtual adjuntando además la rúbrica de evaluación con los puntajes asignados. Ello permite al estudiante conocer los aspectos de mejora a tomar en cuenta.

Revisión de material obligatorio de aprendizaje: es la sección en donde se alojan los distintos materiales y actividades que están a disposición de los estudiantes durante el tiempo que estén cursando la asignatura, tiene una sección común para archivos generales del curso y luego está dividido en semanas o unidades según el nivel académico que estén cursando. Aquí también pueden consultar el porcentaje de avance del curso tanto el docente como el estudiante.

#### **Sitios Web de consulta:**

Es donde se comparten enlaces de internet relacionados con los temas que se estudiarán en la asignatura.

#### **4.2.2 Herramientas síncronas**

	  Dr. Guillermo Raffo Ibarra Director de la Escuela de Posgrado Universidad Norbert Wiener	 
ELABORADO POR	REVISADO POR	APROBADO POR
Secretaría Académica de la Escuela de Posgrado	Director de la Escuela de Posgrado	Vicerrector Académico

 Universidad Norbert Wiener	PROGRAMA	CÓDIGO	PÁGINA
	MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA	P40	38/63



### Videoconferencias:

A través de esta herramienta se puede compartir información, debatir, compartir documentos digitales en tiempo real sin importar la localidad en que se encuentren los participantes o el docente.

Además, la videoconferencia permite que los estudiantes reciban capacitación de especialistas del extranjero para reforzar y actualizar los conocimientos de las asignaturas que desarrollan en sus planes de estudio.

Se accede desde un enlace en la plataforma Canvas que redirige hacia el Zoom para videoconferencia.

Aspectos generales que deberán tenerse en cuenta al incorporar éstas diversas herramientas de comunicación:

- Definir metas de la sesión de video conferencia.
- Definir la temática a reforzar.
- Tener en cuenta las estrategias de participación del grupo conectado. Motivar la participación.
- No generar una comunicación que se perciba autoritaria.
- Ser objetivo en los comentarios.
- Considerar los tonos de conversación.
- Cuidar la formalidad en la comunicación, con el maestrando y entre los maestrandos.

Las técnicas son un conjunto de procedimientos lógicos, que efectivizan los propósitos del método. Un determinado método puede aplicar una diversidad de técnicas. A continuación, algunos ejemplos de técnicas:

- De dinámica grupal: conferencia, simposio, panel, mesa redonda, conferencia dialogada, etc.
- De discusión y debate: debate dirigido, técnica del riesgo, foro, plenario, del árbol, de construcción, de la asamblea, del sol, Phillips 66, diálogos simultáneos, tándem, panel-foro, simposio-foro, etc.
- De organización de la información: mapa conceptual, mapa mental, mapa de ideas, cruz categorial, círculos concéntricos, redes semánticas, uve heurística o de Gowin, etc.
- De estudio y profundización de un tema: discusión de gabinete, estudio de casos, comisión, seminario, lluvia de ideas, proyecto de visión futura, juego de gestión, proceso incidente, entrevista colectiva, museo, testimonios, discusión en pequeños grupos, taller, entre otros.
- De dramatización: sociodrama, juego de roles, simulación, entre otros.
- Para favorecer la cooperación: aprendizaje en equipo, investigación en equipo, entre otros.
- Para crear un clima aceptable en el aula: la autoimagen, el eco o resonancia, el molino, diagrama de relaciones, de relajación, ¿Nos conocemos ya?, el periodista, calentar motores,

Dr. Guillermo Raffo Ibarra  
 Director de la Escuela de Posgrado  
 Universidad Norbert Wiener

ELABORADO POR	REVISADO POR	APROBADO POR
Secretaría Académica de la Escuela de Posgrado	Director de la Escuela de Posgrado	Vicerrector Académico

 Universidad Norbert Wiener	PROGRAMA	CÓDIGO	PÁGINA
	MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA	P40	39/63



conociéndonos, venta de cosas absurdas, calles y avenidas, etc. (UPNW, 2021).

### 4.3. Enfoque de Evaluación de Enseñanza y Aprendizaje

La evaluación del aprendizaje es el proceso de recojo y análisis de las evidencias de aprendizaje del estudiante con la finalidad de emitir juicios de valor con respecto a los logros alcanzados y los aspectos de mejora y a partir de estos resultados tomar decisiones encaminadas a mejorar el proceso de enseñanza y aprendizaje.

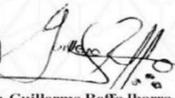
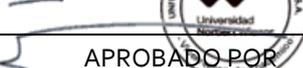
Un aspecto clave del proceso de enseñanza y aprendizaje es la evaluación para y del aprendizaje. Esta denominación corresponde a la doble función que tiene este proceso. Por un lado, desde lo pedagógico la evaluación para el aprendizaje debe ser formativa y desde el lado social la evaluación del aprendizaje se lleva a cabo para certificar el aprendizaje.

Para valorar los aprendizajes de los estudiantes en el Modelo Educativo Wiener se tomarán como referencia los siguientes enfoques:

**Evaluación formativa y compartida:** Se da a través del recojo de diversas evidencias intencionalmente solicitadas, que dan cuenta del desempeño del estudiante. Tiene por finalidad principal la mejora continua del proceso de enseñanza y orienta el progreso del aprendizaje a través de la retroalimentación efectiva y oportuna, señalando fortalezas y aspectos por mejorar en base a criterios predeterminados. La evaluación es “un proceso de diálogo y una toma de decisiones mutuas y/o colectivas con el estudiantado, y no tanto un proceso individual e impuesto” (López Pastor, 2008; López Pastor, 2009).

**Evaluación del desempeño:** Se evalúa la actuación del estudiante al resolver una situación o problema. Monereo (2013) señala que se debe promover la solución de problemas prototípicos que por su frecuencia resultan habituales en el trabajo de un determinado profesional. Por ejemplo, la atención a un paciente, el diseño de un plano, la defensa de un cliente. Se refiere a dos tipos de demandas profesionales. Existen problemas emergentes que, si bien resultan poco frecuentes en el momento actual, existen suficientes pruebas (estudios de prospectiva, sociológicos, de mercado, etc.) que indican que su incidencia se incrementará en un futuro próximo. También se debe incluir aquellas situaciones, fenómenos o sucesos que, si bien la sociedad no considera aún conflictivas o problemáticas, inciden negativamente en el desarrollo de las personas, y es obligación de la UPNW hacer visible su nociva influencia.

La evaluación del desempeño puede darse en escenarios simulados o reales a través de actividades auténticas que promueven desarrollen sus competencias, movilizandando recursos cognitivos y afectivos e integrando diversos tipos de saberes.

	  Dr. Guillermo Raffo Ibarra Director de la Escuela de Posgrado Universidad Norbert Wiener	 
ELABORADO POR	REVISADO POR	APROBADO POR
Secretaría Académica de la Escuela de Posgrado	Director de la Escuela de Posgrado	Vicerrector Académico

 Universidad Norbert Wiener	PROGRAMA	CÓDIGO	PÁGINA
	MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA	P40	40/63



Tabla No. 10: Aspectos de la Evaluación del Desempeño

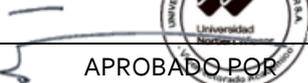
ASPECTOS	DESCRIPCIÓN
<b>Función principal</b>	Mejorar y orientar a los estudiantes en el proceso de enseñanza y aprendizaje.
<b>Relación con el aprendizaje</b>	Inherente o circunstancial al aprender.
<b>Información requerida</b>	Evidencias y vivencias personales.
<b>Tipo de procedimientos</b>	Múltiples procedimientos y técnicas.
<b>Momento en que se realiza</b>	Asociada a las actividades diarias de enseñanza aprendizaje (formativa)
<b>Responsable principal</b>	Procedimiento colaborativo y multidimensional. (Autoevaluación y coevaluación).
<b>Análisis de los errores</b>	Reconocen el error y estimulan su superación.
<b>Posibilidades de logro</b>	Permite evaluar competencias y desempeños.
<b>Aprendizaje situado</b>	Considera los contextos en los que ocurre el aprendizaje.
<b>Equidad en el trato</b>	Procura que todos los estudiantes aprendan a partir de su diversidad.
<b>Reconocimiento al docente</b>	Mediador entre, los conocimientos previos y los nuevos conocimientos.

Nota. Reproducido de Aspectos de la evaluación del desempeño [Tabla], por Ahumada, 2005, citado en UPNW, 2020b, Modelo Educativo Wiener 2020 (p. 65).

**Evaluación del desarrollo:** En el perfil de egreso se explicita las competencias generales y competencias específicas que deberán lograr los estudiantes durante su formación. Considerando que el aprendizaje se da en progresión es necesario describir cómo se desarrollan estas competencias a lo largo del tiempo.

Las progresiones hacen referencia a un:

- **Aprendizaje como un proceso dinámico** que evoluciona de modo continuo que va evolucionando a partir de los propósitos de la formación y de las situaciones de aprendizaje.
- **Aprendizaje diverso que se evidencia en la variedad** de maneras de adquirir y aplicar el conocimiento, así como el ritmo de aprendizaje estará marcado por las experiencias, habilidades y actitudes previas del estudiante.
- **Aprendizaje reflexivo** el cual permite analizar y valorar los aprendizajes y toma decisiones

	  Dr. Guillermo Raffo Ibarra Director de la Escuela de Posgrado Universidad Norbert Wiener	 
ELABORADO POR	REVISADO POR	APROBADO POR
Secretaría Académica de la Escuela de Posgrado	Director de la Escuela de Posgrado	Vicerrector Académico

 Universidad Norbert Wiener	PROGRAMA	CÓDIGO	PÁGINA
	MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA	P40	41/63



para optimizar su desempeño.

Para registrar de manera sistemática la trayectoria de los estudiantes se utiliza el portafolio de aprendizaje que es una estrategia que permite coleccionar y seleccionar diversos tipos de evidencias que involucra al estudiante en un proceso de autorreflexión continua y de análisis del aprendizaje durante un periodo de tiempo.

Para determinar el nivel de desempeño se utilizan diversos instrumentos de evaluación, entre los cuales, se prioriza la utilización de la rúbrica para valorar el aprendizaje a partir de criterios establecidos entre el docente y los estudiantes mediante escalas que permiten determinar la calidad de la ejecución y el nivel alcanzado al resolver una situación o problema. (UPNW, 2020b).

En el modelo de Educativo de la UPNW, la evaluación de competencias se realiza de manera integral. En tal sentido, se debe tomar en consideración que los métodos e instrumentos utilizados deben combinar la posibilidad evidenciar el nivel de conocimiento, comprensión, solución de problemas, técnicas, actitudes y principios éticos por parte del evaluado. Se plantea utilizar, los siguientes:

- Proyectos.
- Debates.
- Registros de observación.
- Experimentos tecnológicos.
- Estudio de casos.
- Entrevistas.
- Aprendizaje basado en problemas.
- Juego de roles.
- Portafolio de evidencias.
- Mapas conceptuales.
- Coevaluación.
- Autoevaluación.

Entre los instrumentos tradicionales que pueden ser pertinentes para la evaluación de aprendizajes específicos, están los siguientes:

- Examen de respuesta simple.
- Examen de identificación de componentes a través de figuras.
- Examen de ordenamiento o jerarquización.
- Examen de asociación de hechos.
- Examen de complementación de frases.

Dr. Guillermo Raffo Ibarra  
 Director de la Escuela de Posgrado  
 Universidad Norbert Wiener

ELABORADO POR	REVISADO POR	APROBADO POR
Secretaría Académica de la Escuela de Posgrado	Director de la Escuela de Posgrado	Vicerrector Académico

 Universidad Norbert Wiener	PROGRAMA	CÓDIGO	PÁGINA
	MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA	P40	42/63



- Examen de opción múltiple

En todos los casos, la evaluación debe significar seleccionar los instrumentos y evidencias que permitan obtener información válida, confiable y transparente del estudiante.

#### 4.4. Características y Criterios de Evaluación:

Los criterios son los parámetros a través de los cuales se valora los logros de aprendizaje, por ello es importante que por asignatura se evidencie:

- Las competencias y elementos de competencias que se esperan desarrollar.
- El nivel de logro del aprendizaje que se pretende que el estudiante alcance. Considerar el grado de autonomía, la adecuación de las acciones o de las elecciones, grado de complejidad de la situación problema a resolver.
- Un aprendizaje mínimo y, a partir de esto, dejar diferentes niveles para evaluar la diversidad de aprendizajes.

El despliegue en las Unidades Académicas y en el trabajo de los docentes se basará en lineamientos específicos.

Para cumplir con estos criterios se basa en los siguientes niveles a partir de Kozzanitis (2017):

**Nivel 1:** Moviliza la competencia con la ayuda y bajo la constante supervisión de un experto. Reconoce situaciones en las que puede ser utilizada y es consciente de sus limitaciones.

**Nivel 2:** Moviliza la competencia con la ayuda y supervisión frecuente de un experto. Sus acciones deben ser revisadas por un experto para garantizar el cumplimiento y sus elecciones deben ser validadas.

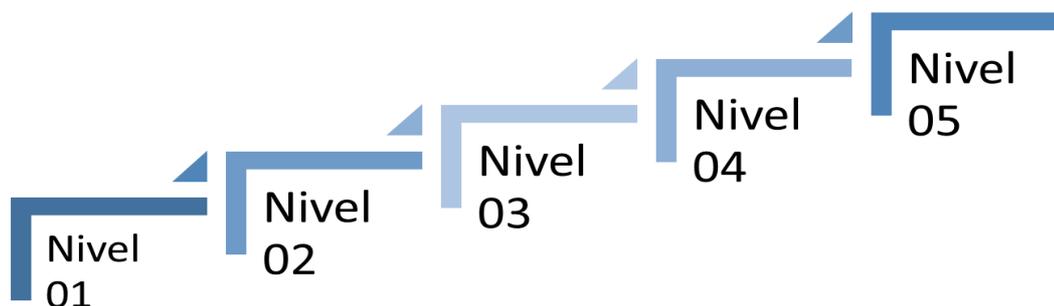
**Nivel 3:** Moviliza la competencia bajo la supervisión periódica de un experto, pero con ayuda en caso de nuevas situaciones. Debe validar sus elecciones, pero es capaz de discernir los matices o las ramificaciones.

**Nivel 4:** Moviliza la competencia sin ayuda y sin supervisión. Sus acciones sólo requieren la supervisión ligera por un experto para garantizar su conformidad. Debe validar sus elecciones cuando las contingencias hacen que la situación sea inusual.

Dr. Guillermo Raffo Ibarra  
 Director de la Escuela de Posgrado  
 Universidad Norbert Wiener

ELABORADO POR	REVISADO POR	APROBADO POR
Secretaría Académica de la Escuela de Posgrado	Director de la Escuela de Posgrado	Vicerrector Académico

 Universidad Norbert Wiener	PROGRAMA	CÓDIGO	PÁGINA
	MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA	P40	43/63



**Nivel 5:** Moviliza la competencia sin ayuda y sin supervisión. Sus acciones no requieren supervisión. Puede ejercer su iniciativa en situaciones complejas o de alto riesgo y es capaz.

Nota. Reproducido de Niveles de trabajo para la implementación de los criterios de evaluación [Figura], por UPNW, 2020b, Modelo Educativo Wiener 2020 (p. 71).

### Métrica para el resultado de aprendizajes

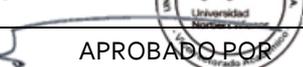
Tabla No. 11: Métrica para el Resultado de Aprendizajes

<b>INCIPIENTE</b> ( $\geq 00$ y $< 14$ )	<b>EN PROCESO</b> ( $\geq 14$ y $< 16$ )	<b>ESPERADO</b> ( $\geq 16$ y $< 18$ )	<b>SOBRESALIENTE</b> ( $\geq 18$ y $\leq 20$ )
---	---	---	---

Nota. Reproducido de Métrica para el resultado de aprendizajes [Tabla], por UPNW, 2020a, Modelo Educativo Wiener 2020 (p. 45).

### Métrica para el resultado de competencias

La evaluación de las competencias permite verificar si el estudiante alcanzó el nivel esperado de la competencia. Para el proceso, se seleccionan asignaturas y se abordan aquellas que logren evidenciar el desempeño del estudiante. El ámbito de selección de las asignaturas está orientado a Estudios generales (no obligatorio), estudios específicos y/o de especialidad. La evaluación es soportada por una rúbrica con

	  Dr. Guillermo Raffo Ibarra Director de la Escuela de Posgrado Universidad Norbert Wiener	 
ELABORADO POR	REVISADO POR	APROBADO POR
Secretaría Académica de la Escuela de Posgrado	Director de la Escuela de Posgrado	Vicerrector Académico

 Universidad Norbert Wiener	PROGRAMA	CÓDIGO	PÁGINA
	MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA	P40	44/63



los niveles de desempeño. Se espera como universidad que el 75% de los estudiantes de la muestra seleccionada logren la competencia definida tomando como base los siguientes niveles.

Tabla No. 12: Métrica para el Resultado de Competencias

<b>INCIPIENTE</b> Nivel 0	<b>EN PROCESO</b> Nivel 1	<b>ESPERADO</b> Nivel 2	<b>SOBRESALIENTE</b> Nivel 3
------------------------------	------------------------------	----------------------------	---------------------------------

Nota. Reproducido de Métrica para el resultado de competencias [Tabla], por UPNW, 2020a, Modelo Educativo Wiener 2020 (p. 45).

## V. MARCO ADMINISTRATIVO

### 5.1. Certificación de Grados y Títulos

El otorgamiento del grado será según de acuerdo con lo establecido en el “Procedimiento para obtención del grado académico (Anexo 2) y la Ley Universitaria:

Tabla No. 13: Certificación del Grado Académico

Los egresados del programa de estudios de la Maestría en Docencia Universitaria obtendrán:
Grado académico de Maestro en Docencia Universitaria

Fuente: Elaboración propia

### 5.2. Gestión de la Calidad Institucional

En la UPNW la calidad es un imperativo ético. Por ello hay un compromiso de brindar un servicio educativo universitario con excelencia, a través de la formación académica, la promoción de la investigación, la responsabilidad social, el desarrollo de los docentes y la inserción laboral, que permitan una reflexión académica del país, a través de la investigación.

La UPNW establece cuatro ejes que garantizan la calidad del servicio educativo:

- **Licenciamiento y acreditación:** Considera lo señalado por la SUNEDU en relación con las condiciones básicas de calidad y los estándares de acreditación del SINEACE.
- **Gestión educativa:** Entendida como acciones de mejora orientadas a monitorear, supervisar y controlar el proceso de enseñanza y aprendizaje los contenidos de los planes de estudio y el



ELABORADO POR	REVISADO POR	APROBADO POR
Secretaría Académica de la Escuela de Posgrado	Director de la Escuela de Posgrado	Vicerrector Académico

 Universidad Norbert Wiener	PROGRAMA	CÓDIGO	PÁGINA
	MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA	P40	45/63



diseño curricular en el logro de competencias.

- **Normalización:** Orientado a la mejora y la toma de decisiones basada en evidencias con un enfoque de procesos y optimización del uso de metodologías de control de seguimiento y evaluación.
- **Internacionalización:** Orientada a la promoción de actividades académicas que favorecen la movilidad cooperación investigación e innovación con universidades nacionales e internacionales. (UPNW, 2020a, p. 48)

### 5.3. Soporte Institucional

Para garantizar las condiciones financieras y administrativas, la UPNW se basa en su modelo de gestión y la normatividad vigente, en la Ley Universitaria, en los estatutos, reglamentos entre otros documentos institucionales que brindarán el soporte legal a las estrategias y acciones para el crecimiento.

#### - Infraestructura y tecnología

Desde el campus y sus servicios se aseguren las facilidades para las actividades académicas, de investigación y administrativas. Se gestiona el bienestar de los integrantes de la UPNW, a través de espacios para el deporte y la cultura.

Se proyecta el crecimiento y las tendencias de la educación superior para ser un campus inteligente con una infraestructura tecnológica que facilite la gestión de servicios académicos en línea, ambientes virtuales y diversas tecnologías que aporten a la calidad del servicio educativo y garanticen procesos de enseñanza-aprendizaje eficientes.

#### - Comunicación

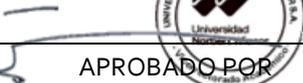
La comunidad UPNW se mantiene informada del proceso de implementación y evaluación del modelo. Para ello, desde el lanzamiento y los procesos de cambio se socializan estrategias de comunicación e imagen interna y externa.

#### - Fortalecimiento de la docencia

La capacitación de los docentes es un factor para la calidad del aprendizaje de los estudiantes. Son necesarias la formación continua en temáticas didácticas centradas en el estudiante, habilidades digitales, tutoría entre otros. Las condiciones para la docencia también se relacionan con una remuneración vinculada con las acreditaciones y experiencia académica del docente. Así también el acceso a recursos, medios y materiales para mejorar su desempeño. (UPNW, 2020a, p. 50).

### 5.4. Referencias

ESTUDIAPERÚ. (s.f.). Carrera de Administración de Empresas. <https://estudiaperu.pe/carrera->

	  Dr. Guillermo Raffo Ibarra Director de la Escuela de Posgrado Universidad Norbert Wiener	 
ELABORADO POR	REVISADO POR	APROBADO POR
Secretaría Académica de la Escuela de Posgrado	Director de la Escuela de Posgrado	Vicerrector Académico

 Universidad Norbert Wiener	PROGRAMA	CÓDIGO	PÁGINA
	MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA	P40	46/63



[pregrado/administracion-de-empresas/](#)

Morral Sala Cristina. (10 de octubre de 2019). 5 tendencias en gestión empresarial a tener en cuenta.

Blog de los Estudios de Economía y Empresa. Universitat Oberta de Catalunya.  
<https://economia-empresa.blogs.uoc.edu/es/5-tendencias-en-gestion-empresarial-a-tener-en-cuenta/>

MINEDU. (2014). Ley Universitaria Ley N.º 30220[Archivo PDF]. [http://www.minedu.gob.pe/reforma-universitaria/pdf/ley\\_universitaria.pdf](http://www.minedu.gob.pe/reforma-universitaria/pdf/ley_universitaria.pdf)

Universia. (28 de febrero de 2012a). Campo de Acción – Administración.  
[https://orientacion.universia.edu.pe/carreras\\_universitarias-66/campo-de-accion---administracion-2.html](https://orientacion.universia.edu.pe/carreras_universitarias-66/campo-de-accion---administracion-2.html)

Universidad Privada Norbert Wiener. (2018). Estatuto Social[Archivo PDF]. [https://assets.website-files.com/5e14b299ed73794253b5000e/5f653af981b0e84fb33183d2\\_ESTATUTO.pdf](https://assets.website-files.com/5e14b299ed73794253b5000e/5f653af981b0e84fb33183d2_ESTATUTO.pdf)

Universidad Privada Norbert Wiener. (2019a). Informe Encuesta a Egresados[Diapositiva PowerPoint].

Universidad Privada Norbert Wiener. (2019b). Plan estratégico 2019-2023[Archivo PDF].  
[https://assets.website-files.com/5e14b299ed73794253b5000e/5f653b4f0b2733c3ab098166\\_Plan\\_Estrategico\\_2019\\_V.pdf](https://assets.website-files.com/5e14b299ed73794253b5000e/5f653b4f0b2733c3ab098166_Plan_Estrategico_2019_V.pdf)

Universidad Privada Norbert Wiener. (2019c). Reglamento General[Archivo PDF].  
[https://assets.website-files.com/5e14b299ed73794253b5000e/5f653b7e2c6eef4c9040b5be\\_Reglamento\\_General\\_V5\\_2019.pdf](https://assets.website-files.com/5e14b299ed73794253b5000e/5f653b7e2c6eef4c9040b5be_Reglamento_General_V5_2019.pdf)

Universidad Privada Norbert Wiener. (2019d). Reglamento Académico General[Archivo PDF].  
[https://assets.website-files.com/5e14b299ed73794253b5000e/5f653c5703891064e2683e17\\_Reglamento\\_Academi](https://assets.website-files.com/5e14b299ed73794253b5000e/5f653c5703891064e2683e17_Reglamento_Academi)

Dr. Guillermo Raffo Ibarra  
 Director de la Escuela de Posgrado  
 Universidad Norbert Wiener



ELABORADO POR	REVISADO POR	APROBADO POR
Secretaría Académica de la Escuela de Posgrado	Director de la Escuela de Posgrado	Vicerrector Académico

 Universidad Norbert Wiener	PROGRAMA	CÓDIGO	PÁGINA
	MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA	P40	47/63



[co General V4 2019.pdf](#)

Universidad Privada Norbert Wiener. (2019e). Plan del Sistema de Gestión de la Calidad UPNW 2019-2023[Archivo PDF].

<https://assets.website->

[files.com/5e14b299ed73794253b5000e/5f653ec8e4294fce33c60bda\\_Plan\\_Sistema\\_de\\_Gestion\\_de\\_la\\_Calidad.pdf](https://assets.website-files.com/5e14b299ed73794253b5000e/5f653ec8e4294fce33c60bda_Plan_Sistema_de_Gestion_de_la_Calidad.pdf)

Universidad Privada Norbert Wiener. (2019f). Plan Curricular de la Carrera Profesional de Administración y Dirección de Empresas[Archivo PDF]. <https://assets.website->

[files.com/5e14b299ed73794253b5000e/5f654e05aa4dbbf75a47839\\_administracion%20y%20direccion%20de%20empresas%20-%20malla%20curricular.pdf](https://assets.website-files.com/5e14b299ed73794253b5000e/5f654e05aa4dbbf75a47839_administracion%20y%20direccion%20de%20empresas%20-%20malla%20curricular.pdf)

Universidad Privada Norbert Wiener. (2020a). Texto enviado por la Universidad como documento de trabajo "Modelo Educativo"[Archivo WORD].

Universidad Privada Norbert Wiener. (2020b). Modelo Educativo UPNW 2020[Archivo PDF].

Universidad Privada Norbert Wiener. (2020c). Informe final de aplicación de la encuesta de satisfacción a los alumnos de la UPNW[Archivo PDF].

Universidad Privada Norbert Wiener. (s.f.). Política de calidad. <https://www.uwiener.edu.pe/nosotros>

Universidad Privada Norbert Wiener. (2019d). Reglamento Académico General[Archivo PDF].

<https://assets.website->

[files.com/5e14b299ed73794253b5000e/5f653c5703891064e2683e17\\_Reglamento\\_Academico\\_General\\_V4\\_2019.pdf](https://assets.website-files.com/5e14b299ed73794253b5000e/5f653c5703891064e2683e17_Reglamento_Academico_General_V4_2019.pdf)

Universidad Privada Norbert Wiener. (2019e). Plan del Sistema de Gestión de la Calidad UPNW 2019-2023[Archivo PDF].

<https://assets.website->

[files.com/5e14b299ed73794253b5000e/5f653ec8e4294fce33c60bda\\_Plan\\_Sistema\\_de\\_Gestion\\_de\\_la\\_Calidad.pdf](https://assets.website-files.com/5e14b299ed73794253b5000e/5f653ec8e4294fce33c60bda_Plan_Sistema_de_Gestion_de_la_Calidad.pdf)

Universidad Privada Norbert Wiener. (2020a). Texto enviado por la Universidad como documento de



ELABORADO POR	REVISADO POR	APROBADO POR
Secretaría Académica de la Escuela de Posgrado	Director de la Escuela de Posgrado	Vicerrector Académico

 Universidad Norbert Wiener	PROGRAMA	CÓDIGO	PÁGINA
	MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA	P40	48/63



trabajo "Modelo Educativo"[Archivo WORD].

Universidad Privada Norbert Wiener. (2020b). Modelo Educativo UPNW 2020[Archivo PDF].

Universidad Privada Norbert Wiener. (2020c). Informe Final de Evaluación Diagnóstica Situacional de Siete Programas de Estudios de la Universidad Privada Norbert Wiener [Archivo PDF].

Universidad Privada Norbert Wiener. (2020d). Informe final de aplicación de la encuesta de satisfacción a los alumnos de la UPNW[Archivo PDF].

Universidad Privada Norbert Wiener. (s.f.). Política de calidad. <https://www.uwiener.edu.pe/nosotros>

Dr. Guillermo Raffo Ibarra  
 Director de la Escuela de Posgrado  
 Universidad Norbert Wiener



ELABORADO POR	REVISADO POR	APROBADO POR
Secretaría Académica de la Escuela de Posgrado	Director de la Escuela de Posgrado	Vicerrector Académico

 Universidad Norbert Wiener	PROGRAMA	CÓDIGO	PÁGINA
	MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA	P40	49/63



## ANEXOS

### SUMILLAS

### CICLO I

#### Modelos pedagógicos y currículo en educación superior

La asignatura es del área de estudios de especialidad y es de naturaleza teórico - práctica. Tiene el propósito de potenciar las habilidades del perfil docente, mediante la comprensión de modelos pedagógicos, aplicando la teoría curricular y considerando las necesidades de la educación superior. Atendiendo así a las siguientes competencias generales: generación de información, pensamiento crítico. La competencia específica que se desarrolla es la teoría curricular. Comprende: elementos de la teoría curricular y modelos pedagógicos a través de una metodología basada en el acompañamiento personalizado que permita aplicar los contenidos disciplinares en la construcción de subproductos, los cuales se concatenan y configuran el producto final. El docente de la asignatura domina la teoría curricular a nivel teórico y práctico, tiene experiencia en análisis y formulación de modelos curriculares en educación superior. Posee capacidad de análisis, búsqueda de información, capacidad crítica, de innovación y manejo de las TIC aplicadas a la enseñanza superior, así como cualidades para realizar acompañamiento de estudiantes.

#### Metodologías de enseñanza en la educación Superior

La asignatura es del área de estudios de especialidad y es de naturaleza teórico - práctica. Tiene el propósito de potenciar las habilidades de análisis y planificación de la práctica educativa, mediante la convergencia, entre la concepción filosófica del modelo, y los saberes de los enfoques holístico, constructivista, complejo, ecologista y comunicacional, y considerando las necesidades de la educación superior. Atendiendo así a las siguientes competencias generales: manejo de TIC y ciudadanía digital y autogestión. La competencia específica que se desarrolla es la teoría curricular. Comprende: enfoques de enseñanza, métodos, elementos del proceso de enseñanza aprendizaje, aplicación de metodologías para la enseñanza superior, a través de una metodología basada en el acompañamiento personalizado que permita aplicar los contenidos disciplinares en la construcción de subproductos, los cuales se concatenan y configuran el producto final. El docente de la asignatura domina la teoría curricular a nivel teórico y práctico, tiene experiencia en análisis y formulación y aplicación de enfoques de enseñanza. Posee

Dr. Guillermo Raffo Ibarra  
 Director de la Escuela de Posgrado  
 Universidad Norbert Wiener

ELABORADO POR	REVISADO POR	APROBADO POR
Secretaría Académica de la Escuela de Posgrado	Director de la Escuela de Posgrado	Vicerrector Académico

 Universidad Norbert Wiener	PROGRAMA	CÓDIGO	PÁGINA
	MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA	P40	50/63



capacidad de análisis, búsqueda de información, capacidad crítica, de innovación y manejo de las TIC aplicadas a la enseñanza, así como cualidades para realizar acompañamiento de estudiantes.

### Pedagogía y universidad para todos

La asignatura es del área de estudios de especialidad y es de naturaleza teórico - práctica. Tiene el propósito de potenciar las habilidades de inclusión y planificación de la práctica educativa, mediante la interacción de lineamientos y modelos teóricos sociales y pedagógicos para una oportuna atención educativa para todos. Atendiendo así a las siguientes competencias generales: generar información, compromiso ético y preocupación por el impacto social y medio ambiental. La competencia específica que se desarrolla es la teoría curricular. Comprende: lineamientos nacionales e internacionales en inclusión educativa, enfoques de enseñanza inclusiva, métodos, elementos del proceso de enseñanza aprendizaje inclusiva, aplicación de metodologías para la enseñanza superior inclusiva, a través de una metodología basada en el acompañamiento personalizado que permita aplicar los contenidos disciplinares en la construcción de subproductos, los cuales se concatenan y configuran el producto final. El docente de la asignatura domina la normativa en discapacidad e inclusión, modelos de enseñanza en inclusión a nivel teórico y práctico, tiene experiencia en análisis y formulación y aplicación de enfoques de enseñanza inclusivas. Posee capacidad de análisis, búsqueda de información, capacidad crítica, de innovación y manejo de las TIC aplicadas a la enseñanza, así como cualidades para realizar acompañamiento de estudiantes.

### Metodología de la Investigación

La asignatura es del área de estudios específicos y es de naturaleza teórico - práctica. Tiene el propósito de potenciar las habilidades investigativas básicas, mediante la comprensión de los paradigmas de la investigación, aplicando el método científico en la generación de ideas viables de investigación vinculadas a las líneas generales y específicas de cada programa de maestría, teniendo en cuenta los enfoques de investigación y considerando bases éticas con el fin de aportar a la mejora de la producción científica que contribuya al progreso de nuestro país. Atendiendo así a las siguientes competencias generales: generación de información, compromiso ético y preocupación por el impacto social y ambiental, actitud emprendedora, comunicación efectiva, autogestión, pensamiento crítico. Las competencias específicas que desarrolla es la de investigación, que contempla: análisis de información original, análisis de los elementos del problema, planteamiento de problemas innovadores; identificación de impacto social y valores éticos; organización y gestión de prioridades; argumentación, selección de medios audiovisuales

Dr. Guillermo Raffo Ibarra  
 Director de la Escuela de Posgrado  
 Universidad Norbert Wiener

ELABORADO POR	REVISADO POR	APROBADO POR
Secretaría Académica de la Escuela de Posgrado	Director de la Escuela de Posgrado	Vicerrector Académico

 Universidad Norbert Wiener	PROGRAMA	CÓDIGO	PÁGINA
	MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA	P40	51/63



para sus presentaciones; análisis de situaciones del entorno, análisis de problemas, procesamiento de la información, inferencia y formulación de conclusiones;

Comprende: Enfoques de investigación. Estrategias de búsqueda y estado del arte. Problema de investigación (justificación, delimitación). Los objetivos y título de investigación, a través de una metodología basada en el acompañamiento personalizado que permita aplicar los contenidos disciplinares en la construcción de subproductos, los cuales se concatenan y configuran el producto final. El docente de la asignatura domina la investigación científica a nivel teórico y práctico, tiene experiencia en publicaciones científicas y formación académica en investigación. Posee capacidad de análisis, búsqueda de información, capacidad crítica, de innovación y manejo de las TIC aplicadas a la investigación, así como cualidades para realizar acompañamiento de estudiantes.

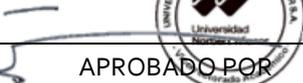
## CICLO II

### Ética y desarrollo profesional universitario

La asignatura es del área de estudios de especialidad y es de naturaleza teórico - práctica. Tiene el propósito de potenciar las habilidades éticas y deontológicas del perfil docente en la práctica educativa, mediante el análisis y reflexión de la normativa ética con el rol del docente en la educación superior. Atendiendo así a las siguientes competencias generales: compromiso ético y preocupación por el impacto social y medio ambiental y trabajo colaborativo. La competencia específica que se desarrolla es metodología de enseñanza aprendizaje. Comprende: lineamientos nacionales e internacionales sobre ética profesional, elementos del desarrollo profesional, perfil del docente en educación superior, a través de una metodología basada en el acompañamiento personalizado que permita aplicar los contenidos disciplinares en la construcción de subproductos, los cuales se concatenan y configuran el producto final. El docente de la asignatura domina la normativa en ética, modelos de enseñanza en tendencia, tiene experiencia en análisis, formulación y desarrollo del perfil docente. Posee capacidad de análisis, búsqueda de información, capacidad crítica, de innovación y manejo de las TIC aplicadas a la enseñanza, así como cualidades para realizar acompañamiento de estudiantes.

### Diseño curricular

La asignatura es del área de estudios de especialidad y es de naturaleza teórico - práctica. Tiene el propósito desarrollar en los estudiantes competencias en el diseño, implementación y evaluación de propuestas curriculares consistentes, coherentes y aplicables a diversos programas de formación

	  Dr. Guillermo Raffo Ibarra Director de la Escuela de Posgrado Universidad Norbert Wiener	 
ELABORADO POR	REVISADO POR	APROBADO POR
Secretaría Académica de la Escuela de Posgrado	Director de la Escuela de Posgrado	Vicerrector Académico

 Universidad Norbert Wiener	PROGRAMA	CÓDIGO	PÁGINA
	MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA	P40	52/63



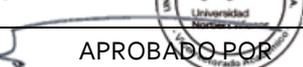
profesional, atendiendo la intencionalidad educativa, el proceso de enseñanza – aprendizaje y diversidad de los contextos y actores que participan. Atendiendo así a las siguientes competencias generales: generar información, trabajo colaborativo, pensamiento crítico. La competencia específica que se desarrolla es diseño curricular. Comprende: procesos curriculares, elementos de estructura curricular y niveles de concreción curricular, implementación y desarrollo curricular con enfoque de competencias, condiciones institucionales e implicancias docentes, a través de una metodología basada en el acompañamiento personalizado que permita aplicar los contenidos disciplinares en la construcción de subproductos, los cuales se concatenan y configuran el producto final. El docente de la asignatura domina el enfoque por competencia, los elementos de la estructura curricular, tiene experiencia en análisis, formulación y desarrollo del diseño curricular. Posee capacidad de análisis, búsqueda de información, capacidad crítica, de innovación y manejo de las TIC aplicadas a la enseñanza, así como cualidades para realizar acompañamiento de estudiantes.

### Metodología de Educación a Distancia

La asignatura es del área de estudios de especialidad y es de naturaleza teórico - práctica. Tiene el propósito desarrollar en los estudiantes competencias en aplicar las tecnologías de información y comunicación tanto para la búsqueda de información relevante, como para la creación de escenarios educativos virtuales o semipresenciales, que permita integrar curricularmente (recursos y actividades). Atendiendo así a las siguientes competencias generales: manejo de TIC y ciudadanía digital y autogestión. La competencia específica que se desarrolla es metodología de enseñanza aprendizaje. Comprende: educación a distancia, recursos digitales aplicables al proceso educativo, modelos metodológicos en la educación virtual o semipresencial, técnicas en la enseñanza virtual; sesiones de aprendizaje a distancia y uso de plataforma, a través de una metodología basada en el acompañamiento personalizado que permita aplicar los contenidos disciplinares en la construcción de subproductos, los cuales se concatenan y configuran el producto final. El docente de la asignatura domina el enfoque de educación a distancia, tiene experiencia en análisis, formulación y desarrollo del diseño curricular. Posee capacidad de análisis, búsqueda de información, capacidad crítica, de innovación y manejo de las TIC aplicadas a la enseñanza, así como cualidades para realizar acompañamiento de estudiantes.

### Seminario de Tesis 1

La asignatura es del área de estudios específicos y es de naturaleza teórica - práctica. Tiene el propósito de potenciar las habilidades investigativas para la elaboración del proyecto, mediante la aplicación de

	  Dr. Guillermo Raffo Ibarra Director de la Escuela de Posgrado Universidad Norbert Wiener	 
ELABORADO POR	REVISADO POR	APROBADO POR
Secretaría Académica de la Escuela de Posgrado	Director de la Escuela de Posgrado	Vicerrector Académico

 Universidad Norbert Wiener	PROGRAMA	CÓDIGO	PÁGINA
	MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA	P40	53/63

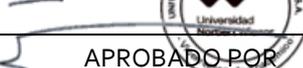


estrategias para el análisis documental para fundamentar el problema de investigación con antecedentes y bases teóricas sólidas plasmadas en una matriz de operacionalización de variables, con el fin consolidar un proyecto de investigación viable, respetando las normas de redacción científica y la autoría. Atendiendo así a las siguientes competencias generales: competencias generales: generación de información, compromiso ético y preocupación por el impacto social y ambiental, actitud emprendedora, comunicación efectiva, autogestión, pensamiento crítico. La competencia específica que desarrolla es la de investigación. Comprende: Revisión de bases de datos y estilos de redacción. El marco teórico: antecedentes y bases teóricas (estado de la cuestión). Formulación de hipótesis, matriz de operacionalización de variables o categorías, a través de una metodología basada en el acompañamiento personalizado que permita aplicar los contenidos disciplinares en la construcción de subproductos entregables, los cuales se concatenan y configuran el producto final. El docente de la asignatura domina la investigación científica a nivel teórico y práctico, tiene experiencia en publicaciones científicas y formación académica en investigación. Posee capacidad de análisis, búsqueda de información, capacidad crítica, de innovación y manejo de las TIC aplicadas a la investigación, procesamiento de datos y estadística aplicada a la investigación, así como cualidades para realizar acompañamiento de estudiantes.

### CICLO III

#### Análisis de la educación universitaria

La asignatura es del área de estudios de especialidad y es de naturaleza teórico - práctica. Tiene el propósito de desarrollar el análisis de los principales aspectos de la realidad educativa universitaria nacional e internacional. Atendiendo así a las siguientes competencias generales: comunicación efectiva y pensamiento crítico. La competencia específica que se desarrolla es teoría curricular. Comprende: las características y lineamientos normativos del fin de la universidad, problemas y retos de la universidad, internacionalización e impacto de la responsabilidad social universitaria, a través de una metodología basada en el acompañamiento personalizado que permita aplicar los contenidos disciplinares en la construcción de subproductos, los cuales se concatenan y configuran el producto final. El docente de la asignatura domina lineamientos normativos de la educación superior, tiene experiencia en análisis, formulación y desarrollo del diseño curricular. Posee capacidad de análisis, búsqueda de información, capacidad crítica, de innovación y manejo de las TIC aplicadas a la enseñanza de la educación superior, así como cualidades para realizar acompañamiento de estudiantes.

	  Dr. Guillermo Raffo Ibarra Director de la Escuela de Posgrado Universidad Norbert Wiener	 
ELABORADO POR	REVISADO POR	APROBADO POR
Secretaría Académica de la Escuela de Posgrado	Director de la Escuela de Posgrado	Vicerrector Académico

 Universidad Norbert Wiener	PROGRAMA	CÓDIGO	PÁGINA
	MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA	P40	54/63



### Evaluación educativa

La asignatura es del área de estudios de especialidad y es de naturaleza teórico - práctica. Tiene el propósito de desarrollar un conocimiento profundo de la evaluación educacional y de las diversas técnicas e instrumentos utilizados para evaluar el aprendizaje con objetividad atendiendo así a las siguientes competencias generales: comunicación efectiva y pensamiento crítico. La competencia específica que se desarrolla es evaluación curricular. Comprende: La evaluación y sus fundamentos, clases de evaluación educativa, diseño y elaboración de instrumentos de evaluación y evaluación por competencia, a través de una metodología basada en el acompañamiento personalizado que permita aplicar los contenidos disciplinares en la construcción de subproductos, los cuales se concatenan y configuran el producto final. El docente de la asignatura domina lineamientos normativos de la educación superior, tiene experiencia en análisis, formulación y diseño de instrumentos de evaluación educativa en el nivel superior. Posee capacidad de análisis, búsqueda de información, capacidad crítica, de innovación y manejo de las TIC aplicadas a la enseñanza de la educación superior, así como cualidades para realizar acompañamiento de estudiantes.

### Estrategias de enseñanza

La asignatura es del área de estudios de especialidad y es de naturaleza teórico - práctica. Tiene el propósito de potenciar eficazmente la docencia en base al empleo de estrategias didácticas, aplicables al proceso educativo, especialmente enfocadas a la enseñanza universitaria. Atendiendo así a las siguientes competencias generales: manejo de TIC y autogestión. La competencia específica que se desarrolla es la de metodología de enseñanza aprendizaje. Comprende: didáctica, enfoques para la didáctica universitaria, método y programa, estrategias didácticas, tipos de estrategias didácticas, metodologías activas, diseño y elaboración de sesiones con estrategias de enseñanza, a través de una metodología basada en el acompañamiento personalizado que permita aplicar los contenidos disciplinares en la construcción de subproductos, los cuales se concatenan y configuran el producto final. El docente de la asignatura domina la didáctica a nivel teórico y práctico, tiene experiencia en análisis y formulación y aplicación de enfoques de enseñanza. Posee capacidad de análisis, búsqueda de información, capacidad crítica, de innovación y manejo de las TIC aplicadas a la enseñanza, así como cualidades para realizar acompañamiento de estudiantes.

Dr. Guillermo Raffo Ibarra  
Director de la Escuela de Posgrado  
Universidad Norbert Wiener

ELABORADO POR	REVISADO POR	APROBADO POR
Secretaría Académica de la Escuela de Posgrado	Director de la Escuela de Posgrado	Vicerrector Académico

 Universidad Norbert Wiener	PROGRAMA	CÓDIGO	PÁGINA
	MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA	P40	55/63



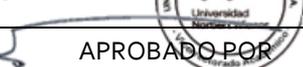
## Seminario de Tesis 2

La asignatura es del área de estudios específicos y es de naturaleza teórica - práctica. Tiene el propósito de potenciar las habilidades investigativas para la elaboración del diseño metodológico, recolección y procesamiento de datos de una investigación científica, mediante la identificación de la población y muestra, así como de los instrumentos a emplear para recolectar información, a partir de ello, definir el tipo de estadística que se aplicará para consolidar un proyecto de investigación viable. Atendiendo así a las siguientes competencias generales: Atendiendo así a las siguientes competencias generales: competencias generales: generación de información, compromiso ético y preocupación por el impacto social y ambiental, actitud emprendedora, comunicación efectiva, autogestión, pensamiento crítico. La competencia específica que desarrolla es la de investigación. Comprende: Método y enfoque de investigación. Tipo y diseño de la investigación. Población, muestra, muestreo (escenario de estudio, participantes). Técnicas e instrumentos de recolección de datos. Plan de procesamiento y propuesta de análisis de datos, a través de una metodología activa basada en el acompañamiento personalizado que permita aplicar los contenidos disciplinares en la construcción de subproductos entregables, los cuales se concatenan y configuran el producto final. El docente de la asignatura domina la investigación científica a nivel teórico y práctico, tiene experiencia en publicaciones científicas y formación académica en investigación. Posee capacidad de análisis, búsqueda de información, capacidad crítica, de innovación y manejo de las TIC aplicadas a la investigación, procesamiento de datos y estadística aplicada a la investigación, así como cualidades para realizar acompañamiento de estudiantes.

## CICLO IV

### Diseño de proyectos educativos

La asignatura es del área de estudios de especialidad y es de naturaleza teórico - práctica. Tiene el propósito analizar las bases teóricas, metodológicas y técnicas para la planificación y evaluación de proyectos educativos en el marco del planeamiento estratégico, considerando el contexto de la realidad económica, política y sociocultural del país Atendiendo así a las siguientes competencias generales: actitud emprendedora y comunicación efectiva. La competencia específica que se desarrolla es diseño curricular. Comprende: Planeamiento estratégico en educación superior universitaria; Bases teóricas y metodológicas del diseño y evaluación de proyectos educativos; Contexto de la planificación estratégica universitaria; y, la formulación y evaluación del Plan Estratégico Institucional Universitario, a través de una metodología

	  Dr. Guillermo Raffo Ibarra Director de la Escuela de Posgrado Universidad Norbert Wiener	 
ELABORADO POR	REVISADO POR	APROBADO POR
Secretaría Académica de la Escuela de Posgrado	Director de la Escuela de Posgrado	Vicerrector Académico

 Universidad Norbert Wiener	PROGRAMA	CÓDIGO	PÁGINA
	MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA	P40	56/63



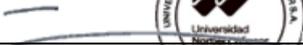
basada en el acompañamiento personalizado que permita aplicar los contenidos disciplinares en la construcción de subproductos, los cuales se concatenan y configuran el producto final. El docente de la asignatura domina el enfoque por competencia, los elementos de la estructura curricular, tiene experiencia en análisis, formulación y desarrollo del plan estratégico. Posee capacidad de análisis, búsqueda de información, capacidad crítica, de innovación y manejo de las TIC aplicadas a la enseñanza, así como cualidades para realizar acompañamiento de estudiantes.

### Calidad educativa y acreditación universitaria

La asignatura es del área de estudios de especialidad y es de naturaleza teórico - práctica. Tiene el propósito que el estudiante desarrolle capacidades para mejorar la calidad educativa de su institución, a través del conocimiento de los aspectos más importantes del concepto de aseguramiento de la calidad educativa, cómo alcanzarla, así como el manejo de las condiciones básicas de calidad y los estándares de acreditación. Atendiendo así a las siguientes competencias generales: compromiso ético y preocupación por el impacto social y medio ambiental y comunicación efectiva. La competencia específica que se desarrolla es evaluación curricular. Comprende: La calidad educativa en el contexto internacional y nacional, el aseguramiento de la calidad de la educación superior universitaria, proceso de licenciamiento en educación superior universitaria, modelos de evaluación y acreditación de la calidad educativa en educación superior universitaria, a través de una metodología basada en el acompañamiento personalizado que permita aplicar los contenidos disciplinares en la construcción de subproductos, los cuales se concatenan y configuran el producto final. El docente de la asignatura domina lineamientos normativos de la educación superior, tiene experiencia en evaluación y aseguramiento de la calidad educativa universitaria. Posee capacidad de análisis, búsqueda de información, capacidad crítica, de innovación y manejo de las TIC aplicadas a la enseñanza de la educación superior, así como cualidades para realizar acompañamiento de estudiantes.

### Estrategias de aprendizaje

La asignatura es del área de estudios de especialidad y es de naturaleza teórico - práctica. Tiene el propósito de potenciar eficazmente la docencia en base al empleo de estrategias aplicables al proceso educativo, especialmente enfocadas al aprendizaje, autoaprendizaje, cognición, metacognición y educación permanente. Atendiendo así a las siguientes competencias generales: trabajo colaborativo y autogestión. La competencia específica que se desarrolla es la de metodología de enseñanza aprendizaje. Comprende: Aprendizaje, teorías de aprendizaje, estilos de aprendizaje, metacognición, inteligencia emocional, estrategias de aprendizaje para aprender a aprender y evaluación

	  Dr. Guillermo Raffo Ibarra Director de la Escuela de Posgrado Universidad Norbert Wiener	 
ELABORADO POR	REVISADO POR	APROBADO POR
Secretaría Académica de la Escuela de Posgrado	Director de la Escuela de Posgrado	Vicerrector Académico

 Universidad Norbert Wiener	PROGRAMA	CÓDIGO	PÁGINA
	MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA	P40	57/63



de las estrategias de aprendizaje, a través de una metodología basada en el acompañamiento personalizado que permita aplicar los contenidos disciplinares en la construcción de subproductos, los cuales se concatenan y configuran el producto final. El docente de la asignatura domina la didáctica a nivel teórico y práctico, tiene experiencia en análisis y formulación y aplicación de teorías y métodos de aprendizaje. Posee capacidad de análisis, búsqueda de información, capacidad crítica, de innovación y manejo de las TIC aplicadas a la enseñanza, así como cualidades para realizar acompañamiento de estudiantes.

### Seminario de Tesis 3

La asignatura es del área de estudios específicos y es de naturaleza teórica – práctica, se realiza un proyecto integrador y es un curso capstone. Tiene el propósito de consolidar las habilidades investigativas para la elaboración del informe final de una investigación científica, mediante la evaluación del procesamiento de datos y análisis de resultados, culminando en la redacción del bosquejo del informe final que posea un porcentaje de similitud no mayor a lo solicitado en las normas de la Universidad, que garantice originalidad y autoría, teniendo en cuenta las líneas de investigación de acuerdo con el programa de maestría. Atendiendo así a las siguientes competencias generales: competencias generales: generación de información, compromiso ético y preocupación por el impacto social y ambiental, actitud emprendedora, comunicación efectiva, autogestión, pensamiento crítico. La competencia específica que desarrolla es la de investigación. Comprende: Aspectos éticos y administrativos (envío al comité de ética). Procesamiento y análisis de resultados (piloto). Discusión y conclusiones. Redacción de bosquejo de informe final, a través de una metodología activa basada en el acompañamiento personalizado que permita aplicar los contenidos disciplinares en la construcción de subproductos entregables, los cuales se concatenan y configuran el producto final. El docente de la asignatura domina la investigación científica a nivel teórico y práctico, tiene experiencia en publicaciones científicas y formación académica en investigación. Posee capacidad de análisis, búsqueda de información, capacidad crítica, de innovación y manejo de las TIC aplicadas a la investigación, procesamiento de datos y estadística aplicada a la investigación, así como cualidades para realizar acompañamiento de estudiantes.

Dr. Guillermo Raffo Ibarra  
 Director de la Escuela de Posgrado  
 Universidad Norbert Wiener

ELABORADO POR	REVISADO POR	APROBADO POR
Secretaría Académica de la Escuela de Posgrado	Director de la Escuela de Posgrado	Vicerrector Académico

 <b>Universidad Norbert Wiener</b>	PROGRAMA	CÓDIGO	PÁGINA
	MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA	P40	58/63



## MATRIZ DE ARTICULACIÓN

### Figura Matriz de articulación



Unidad: Escuela de Posgrado	Director Ejecutivo: NA	Creditos	Cursos
Programa: Maestría en Docencia universitaria	Decano: NA	Creditos Totales: 48	Cursos: 16
	Director: 0	Creditos Generales: 0	Cursos: 0
		Creditos Especificos y de Especialidad: 48	Cursos: 16
		Creditos Especificos: 12	Cursos: 4
		Creditos de Especialidad: 36	Cursos: 12
		*Creditos Electivos: 0	Cursos: 0

29/8/2022

Cursos		MALLA ARTICULADA DEL PROGRAMA DE Maestría en Docencia universitaria														Competencias Especificas		Competencias Generales + Especificas por curso											
Nombre	Cred.	General	Información	Manejo de TICs y Ciudadanía Digital	Compromiso ético y Prec. por el Imp. Soc. y Med. Amb.	Trabajo colaborativo	Actitud emprendedora	Comunicación Efectiva	Autogestión	Pensamiento Crítico	Competencias Generales por curso	Investigación	Tercer curso	Diseño curricular	Evaluación curricular	Metodología de la enseñanza secundaria	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
<b>Ciclo 1</b>																													
Modelos pedagógicos y currículo en educación	3	Especialidad	2							2	4			3														4	4
Metodologías de enseñanza en la educación superior	3	Especialidad		2					2		2					3												2	4
Pedagogía y universidad para todos	3	Especialidad	3		2						2			3														2	4
Metodología de la investigación científica	3	Especialidad	3							3	2	2																2	4
<b>Ciclo 2</b>																													
Ética y desarrollo profesional universitario	3	Especialidad			3	3					2					2												2	4
Diseño curricular	3	Especialidad	2								4				3													2	4
Metodología de Educación a Distancia	3	Especialidad		3		3				3	2					3												2	4
Seminario de Tesis 1	3	Especialidad							3	3	2	2																2	4
<b>Ciclo 3</b>																													
Análisis de la educación universitaria	3	Especialidad						2			3	2		3														2	4
Evaluación educativa	3	Especialidad						2			3	3				2												2	5
Estrategias de enseñanza	3	Especialidad		2						3						3												2	4
Seminario de Tesis 2	3	Especialidad				3				3	2	3																2	4
<b>Ciclo 4</b>																													
Diseño de proyectos educativos	3	Especialidad					2		3		4				3													2	4
Calidad educativa y acreditación universitaria	3	Especialidad			2						2					3												2	4
Estrategias de enseñanza	3	Especialidad				2					3					3												2	4
Seminario de Tesis 3	3	Especialidad				3				3	3	2	3															2	5

Nota: Elaboración propia

## RESULTADOS DEL ESTUDIANTE

Competencias	Resultados de aprendizaje
Desarrolla proyectos de investigación de carácter multidisciplinario que aporten a la solución de la problemática de la docencia universitaria.	Aplica técnicas de investigación en la elaboración de proyectos científicos para dar respuestas a problemas de la realidad educativa universitaria, siguiendo lineamientos de investigación y de ética.
	Aplica las técnicas de redacción y elaboración del estudio del arte a través del análisis de los postulados teóricos para desarrollar el proyecto de investigación.
	Aplica las técnicas de elaboración y recolección de la información a través del análisis de los postulados metodológicos para estructurar informes y artículos de investigación.

*rodrigo*

  
 Dr. Guillermo Raffo Ibarra  
 Director de la Escuela de Posgrado  
 Universidad Norbert Wiener

  
 Universidad  
 Norbert Wiener S.A.  
 - Secretaría General -

ELABORADO POR	REVISADO POR	APROBADO POR
Secretaría Académica de la Escuela de Posgrado	Director de la Escuela de Posgrado	Vicerrector Académico

 Universidad Norbert Wiener	PROGRAMA	CÓDIGO	PÁGINA
	MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA	P40	59/63



Competencias	Resultados de aprendizaje
	Desarrolla el informe final o artículo de investigación a través del análisis de los postulados metodológicos y redacción académica según lineamientos de la universidad
Propone soluciones viables y contextualizadas a problemas que afectan la calidad de la docencia universitaria, fundamentándose en sus investigaciones y manteniendo apertura a nuevas perspectivas del diseño curricular universitario.	Analiza los marcos curriculares del Perú y el mundo considerando criterios de la teoría curricular
	Propone estrategias y acciones que contribuyan a la mejora de la inclusión educativa
	Formula propuestas viables a problemas de la universidad aplicando criterios de calidad
Emplea de manera eficiente estrategias de enseñanza y aprendizaje con el apoyo de tecnologías aplicadas a la educación superior universitaria.	Diseña metodologías de enseñanza para la microplanificación curricular con enfoque por competencias en coherencia con la modalidad de estudio y plan curricular.
	Aplica estrategias de enseñanza basado en una buena toma de decisión y procedimientos de la modalidad de estudio y plan curricular.
	Gestiona estrategias de aprendizaje basado en una buena toma de decisión y procedimientos de la modalidad de estudio y plan curricular.
	Diseña metodologías de enseñanza y aprendizaje para la microplanificación curricular a distancia con enfoque por competencias en coherencia con el plan curricular.
	Gestiona de manera eficiente y ética las competencias del perfil del docente universitario para el desarrollo de actividades de responsabilidad social universitaria Propone estrategias y acciones que contribuyan a la responsabilidad social universitaria de manera eficiente y ética

*rodriguez*



ELABORADO POR	REVISADO POR	APROBADO POR
Secretaría Académica de la Escuela de Posgrado	Director de la Escuela de Posgrado	Vicerrector Académico

 Universidad Norbert Wiener	PROGRAMA	CÓDIGO	PÁGINA
	MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA	P40	60/63



Competencias	Resultados de aprendizaje
Diseña planes, programas y sesiones de enseñanza-aprendizaje empleando metodologías y estrategias didácticas modernas de la educación universitaria.	Formula propuestas para el diseño del currículo basado en el enfoque por competencias aplicando criterios de calidad
	Aplica estrategias de mejora en planes estratégicos Institucionales Con base a la metodología establecida por SINEACE Y SUNEDU en el contexto de la institución universitaria
Analiza y evalúa el proceso de aprendizaje, así como planes, programas y proyectos educativos universitarios en concordancia con los lineamientos y objetivos institucionales	Elabora instrumentos de evaluación aplicando bases teóricas y metodológicas para valorar la planificación microcurricular.
	Analiza los marcos conceptuales y normativos para el aseguramiento de la calidad en el Perú considerando los objetivos institucionales

Nota: Elaboración propia

## TABLA DE EQUIVALENCIAS

Tabla 15: Cuadro de Equivalencias

PLAN DE ESTUDIOS 2023 MED3				PLAN DE ESTUDIOS 2019 MED2			
CICLO	ASIGNATURA	Área de estudios	Créditos	CICLO	ASIGNATURA	Área de estudios	Créditos
I	MODELOS PEDAGÓGICOS Y CURRÍCULO EN EDUCACIÓN SUPERIOR	ES	3	I	FORMACIÓN POR COMPETENCIAS	ES	3
I	METODOLOGÍAS DE ENSEÑANZA EN LA EDUCACIÓN SUPERIOR	ES	3	I			
				I	ADMINISTRACIÓN DE INSTITUCIONES EDUCATIVAS	ES	3
I	PEDAGOGÍA Y UNIVERSIDAD PARA TODOS	ES	3	I	PEDAGOGÍA Y UNIVERSIDAD	ES	3

*rodriguez*

  
 Dr. Guillermo Raffo Ibarra  
 Director de la Escuela de Posgrado  
 Universidad Norbert Wiener



ELABORADO POR	REVISADO POR	APROBADO POR
Secretaría Académica de la Escuela de Posgrado	Director de la Escuela de Posgrado	Vicerrector Académico

 Universidad Norbert Wiener	PROGRAMA	CÓDIGO	PÁGINA
	MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA	P40	61/63



CICLO	II CICLO	Área de estudios	Créditos	CICLO	ASIGNATURA	Área de estudios	Créditos
I	METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN	EP	3	I	METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN	EP	3
II	ÉTICA Y DESARROLLO PROFESIONAL UNIVERSITARIO DISEÑO CURRICULAR	ES	3	II	DEONTOLOGÍA Y EDUCACIÓN EN VALORES	ES	3
II	DISEÑO CURRICULAR	ES	3	II	DISEÑO CURRICULAR	ES	3
II	METODOLOGÍA DE LA EDUCACIÓN A DISTANCIA	ES	3	II	METODOLOGÍA DE LA EDUCACIÓN A DISTANCIA	ES	3
II	SEMINARIO DE TESIS I	EP	3	II	SEMINARIO DE TESIS I Y ESTADÍSTICA APLICADA	EP	3
CICLO	III CICLO	Área de estudios	Créditos	CICLO	ASIGNATURA	Área de estudios	Créditos
III	ANÁLISIS DE LA EDUCACIÓN UNIVERSITARIA	ES	3	II	ANÁLISIS DE LA EDUCACIÓN UNIVERSITARIA	ES	3
III	EVALUACIÓN EDUCATIVA	ES	3	III	EVALUACIÓN EDUCATIVA	ES	3
III	ESTRATEGIAS DE ENSEÑANZA	ES	3	III	ESTRATEGIAS DE ENSEÑANZA	ES	3
III	SEMINARIO DE TESIS II	EP	3	III	SEMINARIO DE TESIS II	EP	3
CICLO	IV CICLO	Área de estudios	Créditos	CICLO	ASIGNATURA	Área de estudios	Créditos
IV	DISEÑO DE PROYECTOS EDUCATIVOS	ES	3	IV	DISEÑO DE PROYECTOS EDUCATIVOS	ES	3
IV	CALIDAD EDUCATIVA Y ACREDITACIÓN UNIVERSITARIA	ES	3	IV	CALIDAD EDUCATIVA Y ACREDITACIÓN UNIVERSITARIA	ES	3
IV	ESTRATEGIAS DE APRENDIZAJE	ES	3	IV	ESTRATEGIAS DE APRENDIZAJE	ES	3
IV	SEMINARIO DE TESIS III	EP	3	IV	SEMINARIO DE TESIS III	EP	3

Nota. Elaboración propia

*rodriguez*



Dr. Guillermo Raffo Ibarra  
Director de la Escuela de Posgrado  
Universidad Norbert Wiener



ELABORADO POR	REVISADO POR	APROBADO POR
Secretaría Académica de la Escuela de Posgrado	Director de la Escuela de Posgrado	Vicerrector Académico

 Universidad Norbert Wiener	PROGRAMA	CÓDIGO	PÁGINA
	MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA	P40	62/63



Tabla 16. Asignaturas que no tienen equivalencias

CICLO	NOMBRE DE LA ASIGNATURA	DETALLES PARA RECONOCIMIENTO
I	ADMINISTRACIÓN DE INSTITUCIONES EDUCATIVAS	NO TIENE ASIGNATURA EQUIVALENTE CON EL PLAN 2023

Nota. Elaboración propia

## JUSTIFICACIÓN DE CAMBIOS

Tabla No. 08: Justificación del Plan de Estudios

CURSOS MODIFICADOS	JUSTIFICACIÓN
Pedagogía y universidad para todos	La docencia universitaria es una especialidad que debe ir de lado a la vanguardia y a las demandas actuales, por ello la asignatura necesita tener un desarrollo pensando una educación para todos, enfocando el aporte a la reducción de desigualdades (ODS10), así mismo se abordará alcance de la educación inclusiva y las barreras educativas (DS 007-21 MINEDU), Proyecto educativo 2036 (O.E.5) y a la política Nacional de educación superior y técnica productiva (O.P.1)
Seminario de Tesis I	No solo se debe enseñar investigación cuantitativa con análisis estadístico, si no también, investigación cualitativa que tiene otro formato de análisis de datos.
CURSOS CREADOS	JUSTIFICACIÓN
Modelos pedagógicos y currículo en educación superior	El proyecto educativo nacional al 2036 contempla 3 propósitos, y para llegar a ellos enmarca orientaciones estratégicas basadas en el rol del docente y el ejercicio de la profesión (Consejo Nacional de Educación, 2020) en donde se resalta la importancia de crear un ambiente intelectual estimulante, en el que arraiguen y generen visión crítica de las tendencias curriculares en pedagogía y con ello poder proponer las que responden a los contextos del estudiante en la actualidad (Turull, 2020)
Metodologías de la enseñanza en la educación superior	Las demandas actuales consisten en desarrollar las competencias de análisis y propuestas basados en las diferentes modalidades de enseñanza universitaria, lo que implica un eficiente uso de metodologías
Ética y desarrollo profesional universitario	Las demandas actuales consiste en el desarrollo integral del profesional, por ello desde la formación en docencia universitaria, es relevante contribuir con el desarrollo de competencias basados en "las maneras de ser y pensar" (Turull, 2020 p.56) y con ello poder responder ante la sociedad cumpliendo adecuadamente con la formación personal e integral de los estudiantes.
CURSOS ELEIMINADOS	JUSTIFICACIÓN
Formación por competencias	La formación por competencias es un enfoque de enseñanza en tendencia, sin embargo, las actuales demandas necesitan articular y proponer una formación crítica, es decir bajo una propuesta de teorías y modelos curriculares.



Dr. Guillermo Raffo Ibarra  
Director de la Escuela de Posgrado  
Universidad Norbert Wiener



ELABORADO POR	REVISADO POR	APROBADO POR
Secretaría Académica de la Escuela de Posgrado	Director de la Escuela de Posgrado	Vicerrector Académico

 Universidad Norbert Wiener	PROGRAMA	CÓDIGO	PÁGINA
	MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA	P40	63/63



Administración de instituciones educativas	Considerando que dentro de las competencias del perfil del egresado en docencia universitaria es el desarrollo del manejo de la planificación, evaluación, metodología; la asignatura pasa a otra mención más especializada.
--	--

Nota: Elaboración propia

## GLOSARIO DE TÉRMINOS

En este apartado se colocan los términos que son necesarios ser comprendidos por toda la comunidad educativa:

- **Diseño Curricular<sup>1</sup>**: Es el proceso que constituye y permite organizar y desarrollar la elaboración y/o actualización de un plan de estudio, en busca de satisfacer las necesidades formativas de los alumnos.

- **Currículo<sup>2</sup>**: Documento académico, producto del análisis filosófico, económico y social, que contiene criterios, métodos, procesos e instrumentos estructurados para el desarrollo de un programa de estudios.

- **Plan de Estudios<sup>3</sup>**: Es el documento que recoge la secuencia formativa, medios, objetivos académicos de un programa de estudios.

- **Malla Curricular<sup>4</sup>**: Conjunto de cursos, ordenados por criterios de secuencialidad y complejidad, que constituyen la propuesta de formación del currículo

<sup>1</sup> UNIVERSIDAD PRIVADA NORBERT WIENER (2020). Procedimiento de elaboración y actualización de diseño curricular

<sup>2</sup> UNIVERSIDAD PRIVADA NORBERT WIENER (2020). Procedimiento de elaboración y actualización de diseño curricular

<sup>3</sup> UNIVERSIDAD PRIVADA NORBERT WIENER (2020). Procedimiento de elaboración y actualización de diseño curricular

<sup>4</sup> UNIVERSIDAD PRIVADA NORBERT WIENER (2020). Procedimiento de elaboración y actualización de diseño curricular

Dr. Guillermo Raffo Ibarra  
 Director de la Escuela de Posgrado  
 Universidad Norbert Wiener

ELABORADO POR	REVISADO POR	APROBADO POR
Secretaría Académica de la Escuela de Posgrado	Director de la Escuela de Posgrado	Vicerrector Académico

ELABORADO POR	REVISADO POR	APROBADO POR
Director de Escuela Académico Profesional	Decano de la Facultad	Vicerrector Académico



**RESOLUCIÓN N° 209-2022-R-UPNW**

1/3

Lima, 11 de noviembre de 2022

**VISTO:**

El Oficio N° 78-VRA-22 de fecha 11 de noviembre de 2022, remitido por el señor Vicerrector Académico de la Universidad Norbert Wiener, Dr. Jorge Heber Ortiz Madrid, mediante el cual da cuenta de la actualización de los planes curriculares de los programas académicos de posgrado, y;

**CONSIDERANDO:**

Que, el artículo 3° de la Ley Universitaria, Ley N° 30220, define a la universidad como una comunidad académica orientada a la investigación y a la docencia, que brinda una formación humanista, científica y tecnológica con una clara conciencia de nuestro país como realidad multicultural.

Que, de conformidad con el artículo 62°, inciso 62.2, de la Ley Universitaria, Ley N° 30220, corresponde al Rector dirigir la actividad académica de la Universidad y en tal virtud tiene la atribución de aprobar los Planes Curriculares y Planes de Estudios de los programas académicos de Pregrado, Posgrado, Segunda Especialidad, e ntre otros.

Que, de conformidad con el artículo 40° de la Ley Universitaria, Ley N° 30220, corresponde a la Universidad determinar la estructura curricular el nivel de estudios de pregrado, la pertinencia y duración de las prácticas preprofesionales, de acuerdo a sus especialidades. El currículo se debe actualizar cada tres (3) años o cuando sea conveniente, según los avances científicos y tecnológicos.

Que, mediante Resolución N° 168-2019-R-UPNW de fecha 18 de octubre de 2019, se formalizó la aprobación la formalización de la actualización de todos los planes curriculares de los programas de posgrado que imparte la Universidad, los que se encuentran debidamente licenciados mediante la Resolución N° 161-2019-SUNEDU/CD de fecha 09 de diciembre de 2019.

Que, los Planes Curriculares del visto se encuentran revisados y suscritos por el Director de la Escuela de Posgrado, en atención a lo previsto por el artículo 34° del Reglamento General; y han sido aprobados por el señor Vicerrector Académico, en mérito a lo dispuesto por el artículo 21° del mismo reglamento.

Estando de conformidad con lo dispuesto en el artículo 60° de la Ley Universitaria, Ley N° 30220, y artículo 18° del Reglamento General de la Universidad Privada Norbert Wiener, y en mérito a las atribuciones del Rector conferidas por la Ley.





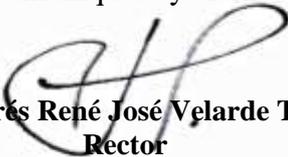
**SE RESUELVE:**

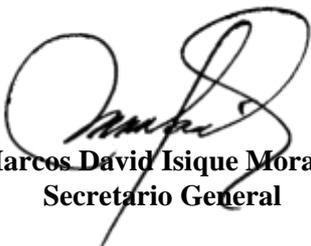
**ARTÍCULO PRIMERO: FORMALIZAR LA APROBACIÓN** de los Planes Curriculares actualizados, de los programas de posgrado vigentes en la modalidad semipresencial, en la Universidad Norbert Wiener, que se dan cuenta en el visto, como a continuación se detalla:

N°	PROGRAMA		CÓDIGO
1	P31	MAESTRÍA EN CIENCIA CRIMINALÍSTICA	MCC3SP
2	P32	MAESTRÍA EN SALUD PÚBLICA	MSP3SP
3	P34	MAESTRÍA EN CIENCIAS DE ENFERMERÍA CON MENCIÓN EN GERENCIA DE LOS CUIDADOS DE ENFERMERÍA	MCEG3SP
4	P40	MAESTRÍA EN DOCENCIA UNIVERSITARIA	MED3SP
5	P46	MAESTRÍA DE GESTIÓN EN SALUD	MGS3SP
6	P48	MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD	MGPG3SP

**ARTÍCULO SEGUNDO: PRECISAR** que la implementación de los Planes Curriculares mencionados en el artículo primero, serán aplicables a partir del periodo académico 2023-II.

Regístrese, comuníquese y archívese.

  
**Dr. Andrés René José Velarde Talleri**  
Rector

  
**Marcos David Isique Morales**  
Secretario General